

**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**División de Auditoría Administrativa**  
**Área Empresas**

**Informe Final**  
**Empresa de Capacitación**  
**Universidad de Santiago de Chile**  
**Compañía Limitada**

---



**Fecha** : 17 de octubre de 2011  
**Nº Informe** : 107/2011



CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA  
DIVISION DE AUDITORIA ADMINISTRATIVA  
AREA EMPRESAS

D.A.A. N° 1594/2011

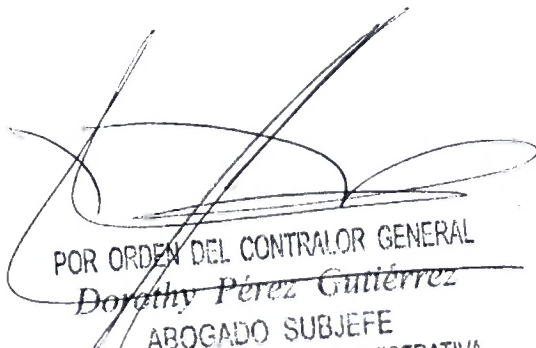
REMITE INFORME FINAL N° 107, DE 2011,  
SOBRE AUDITORIA DE TRANSACCIONES  
EFECTUADA EN LA EMPRESA DE  
CAPACITACION USACH COMPAÑIA  
LIMITADA, DE LA UNIVERSIDAD DE  
SANTIAGO DE CHILE.

SANTIAGO, 17.OCT.11\*065238

Cumplo con enviar a Ud., para su conocimiento y fines pertinentes, copia del Informe Final señalado en el epígrafe, con el resultado de la auditoría practicada por esta División en la Entidad de la referencia.

Sobre el particular, corresponde que ese Servicio implemente las medidas señaladas, cuya efectividad, conforme a las políticas de esta Contraloría General sobre seguimiento de los programas de fiscalización, se comprobarán en una próxima visita a la Entidad.

Saluda atentamente a Ud.,

  
POR ORDEN DEL CONTRALOR GENERAL  
*Dorothy Pérez Gutiérrez*  
ABOGADO SUBJEFE  
DIVISION DE AUDITORIA ADMINISTRATIVA

AL SEÑOR  
DIRECTOR EJECUTIVO  
EMPRESA CAPACITACION USACH CIA. LTDA.  
P R E S E N T E  
YAD/eig

RTE  
ANTECED

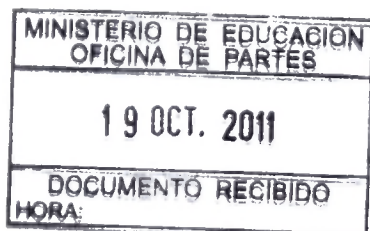




CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA  
DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA  
ÁREA EMPRESAS

D.A.A. N° 1595/2011

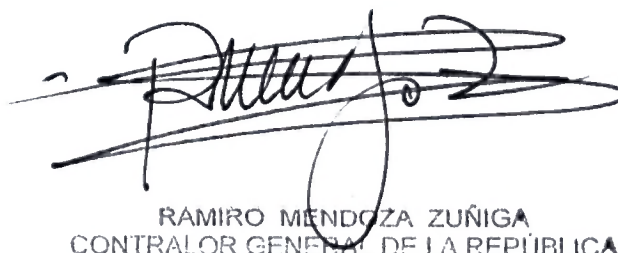
REMITE INFORME FINAL N° 107, DE 2011,  
SOBRE AUDITORÍA DE TRANSACCIONES  
EFECTUADA EN LA EMPRESA DE  
CAPACITACIÓN USACH COMPAÑÍA  
LIMITADA, DE LA UNIVERSIDAD DE  
SANTIAGO DE CHILE.



SANTIAGO, 17.OCT.11\*065235

Cumplo con enviar a Ud., para su conocimiento y fines pertinentes, copia del Informe señalado en el epígrafe, con el resultado de la auditoría practicada por esta Contraloría General en la Entidad de la referencia.

Saluda atentamente a Ud.,



RAMIRO MENDOZA ZUÑIGA  
CONTRALOR GENERAL DE LA REPÚBLICA

*P*  
*YAD*  
AL SEÑOR  
MINISTRO DE EDUCACIÓN  
PRESENTE  
YAD/eig





CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA  
DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA  
ÁREA EMPRESAS


D.A.A. N° 1596/2011

REMITE INFORME FINAL N° 107, DE 2011,  
SOBRE AUDITORÍA DE TRANSACCIONES  
EFECTUADA EN LA EMPRESA DE  
CAPACITACIÓN USACH COMPAÑÍA  
LIMITADA, DE LA UNIVERSIDAD DE  
SANTIAGO DE CHILE.

SANTIAGO, 17. OCT 11 \*065237

Cumplo con enviar a Ud., para su  
conocimiento y fines pertinentes, copia del Informe señalado en el epígrafe, con el  
resultado de la auditoría practicada por esta División en la Entidad de la referencia.

Saluda atentamente a Ud.,

  
POR ORDEN DEL CONTRALOR GENERAL  
*Dorothy Pérez Gutiérrez*  
ABOGADO SUBJEFE  
DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA

 A LA SEÑORA  
CONTRALORA UNIVERSITARIA  
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE  
PRESENTE  
YAD/eig





CONTRALORIA GENERAL DE LA REPUBLICA  
DIVISION DE AUDITORIA ADMINISTRATIVA  
ÁREA EMPRESAS

D.A.A. N° 1597/2011

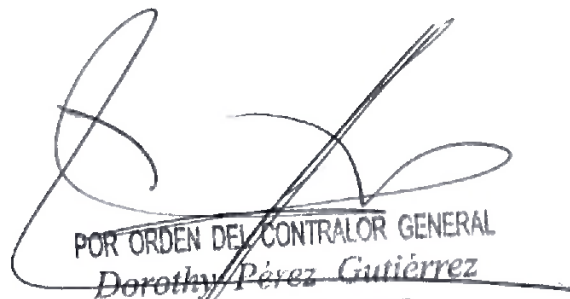
REMITE INFORME FINAL N° 107, DE 2011,  
SOBRE AUDITORÍA DE TRANSACCIONES  
EFECTUADA EN LA EMPRESA DE  
CAPACITACIÓN USACH COMPAÑÍA  
LIMITADA, DE LA UNIVERSIDAD DE  
SANTIAGO DE CHILE.

---

SANTIAGO, 17. OCT 11 \*065236

Cumplo con enviar a Ud., para su conocimiento y fines pertinentes, copia del Informe señalado en el epígrafe, con el resultado de la auditoría practicada por esta División en la Entidad de la referencia.

Saluda atentamente a Ud.,

  
POR ORDEN DEL CONTRALOR GENERAL  
*Dorothy Pérez Gutiérrez*  
ABOGADO SUBJEFE  
DIVISION DE AUDITORIA ADMINISTRATIVA

 AL SEÑOR  
RECTOR  
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE  
PRESENTE  
YAD/eig

RTE  
ANTECED





**CONTRALORIA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

D.A.A. N° 1598/2011

REMITE INFORME FINAL N° 107, DE 2011,  
SOBRE AUDITORÍA DE TRANSACCIONES  
EFECTUADA EN LA EMPRESA DE  
CAPACITACIÓN USACH COMPAÑÍA  
LIMITADA, DE LA UNIVERSIDAD DE  
SANTIAGO DE CHILE.

---

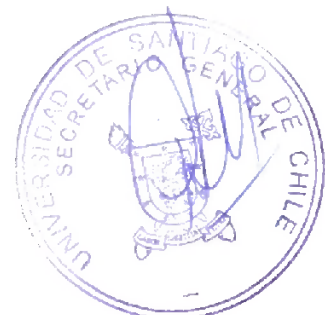
SANTIAGO, 17. OCT 11 \*065239

Cumplo con enviar a Ud., para su conocimiento y fines pertinentes, copia del Informe señalado en el epígrafe, con el resultado de la auditoría practicada por esta División en la Entidad de la referencia.

Saluda atentamente a Ud.,

  
POR ORDEN DEL CONTRALOR GENERAL  
*Dorothy Pérez Gutiérrez*  
ABOGADO SUBJEFE  
DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA

AL SEÑOR  
PRESIDENTE DE LA JUNTA DIRECTIVA  
UNIVERSIDAD DE SANTIAGO DE CHILE  
PRESENTE  
YAD/eig





**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

PMET N° 13109

INFORME FINAL DE OBSERVACIONES  
N° 107, DE 2011, SOBRE AUDITORÍA DE  
TRANSACCIONES EFECTUADA EN LA  
EMPRESA CAPACITACIÓN USACH  
COMPAÑÍA LIMITADA, DE LA UNIVERSIDAD  
DE SANTIAGO DE CHILE.

---

SANTIAGO, 17 OCT 2011

En cumplimiento de su programa anual de fiscalización, y en virtud de lo establecido por el artículo 16 de su Ley Orgánica Constitucional N° 10.336, esta Contraloría General efectuó una auditoría de transacciones en la empresa Capacitación USACH Compañía Limitada, de la Universidad de Santiago de Chile.

**OBJETIVO**

La fiscalización tuvo por objeto practicar una auditoría de transacciones a los ingresos y gastos operacionales referida a los proyectos de capacitación, por las transacciones efectuadas en el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2010.

La auditoría consistió en determinar la correcta administración de los recursos, si las transacciones se enmarcan dentro de las disposiciones legales y reglamentarias vigentes, con respaldos válidos y pertinentes.

**METODOLOGÍA**

El examen se realizó de acuerdo con los principios, normas y procedimientos de control aprobados por esta Contraloría General, y consideró la aplicación de otros procedimientos en la medida que se estimaron necesarios en las circunstancias.

A LA SEÑORA  
SUBJEFA DE LA DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA  
P R E S E N T E

Contraloría General  
de la República



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

**UNIVERSO Y MUESTRA**

Durante el período examinado, la Entidad registró ingresos por concepto de aranceles por capacitación, por un total de \$ 1.547.643.241, equivalentes a 229 proyectos, y de los cuales se seleccionó una muestra de 28, ascendentes a \$ 941.130.163, correspondiente al 61 % del total, Anexo N° 1.

Capacitación USACH Compañía Limitada también recibió ingresos por \$ 166.462.935, por la administración financiera de los proyectos de capacitación, actividad que desarrolla en virtud de un convenio suscrito con cada una de las Unidades Académicas de la Universidad de Santiago de Chile y por cada proyecto, los cuales fueron revisados en un 100%.

Respecto de los gastos, de un total de 1.612 contratos a honorarios, se seleccionó una muestra equivalente a 133 de ellos, por un monto \$ 104.947.550, que corresponden a los profesionales que prestan servicios a los proyectos ya citados.

**ANTECEDENTES GENERALES**

Capacitación USACH Compañía Limitada, en adelante Capacitación USACH, se constituyó mediante escritura pública de fecha 15 de noviembre de 2005, como continuadora de las actividades de capacitación que realizaban la Fundación Universidad Empresa, que aporta el 60% del capital, y la Sociedad de Desarrollo Tecnológico de la Universidad de Santiago de Chile Limitada, que aporta el 40% restante, por lo que todos los cursos e inscripciones que tenían registradas estas entidades en el Servicio Nacional de Capacitación y Empleo se incorporaron a su patrimonio.

Mediante los convenios que suscribe con cada una de las Unidades Académicas de la Universidad, la Entidad se encuentra facultada para cooperar en el cumplimiento de los programas y las políticas que fijen las autoridades de la Universidad de Santiago de Chile, respecto de la capacitación, asistencia gerencial tecnológica y prestación de servicios profesionales, para realizar la coordinación multidisciplinaria entre las diversas unidades universitarias, para ofrecer consultorías, desarrollar y administrar proyectos o realizar acciones que satisfagan las necesidades del sector público o privado y otras acciones similares, contratar servicios de profesionales, especialistas, investigadores y expertos nacionales o extranjeros, para que participen en el cumplimiento de los convenios que se celebren con terceros.

Asimismo, es un Organismo Técnico de Capacitación, OTEC, desde el 27 de junio de 2006, debido a que posee la Certificación de la Norma de Calidad de Capacitación N° 2728.

En cuanto a su situación financiera, Capacitación USACH, durante los períodos 2007, 2008 y 2009, obtuvo los siguientes resultados:





**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

	<b>AÑO 2007 (\$)</b>	<b>AÑO 2008 (\$)</b>	<b>AÑO 2009 (\$)</b>
Ingresos de Explotación	2.544.290.677	2.942.405.301	2.886.256.638
Costos de Explotación	1.401.988.199	2.161.699.590	2.241.163.326
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>1.142.302.478</b>	<b>780.705.711</b>	<b>645.093.312</b>
Gastos de Administración y Ventas	402.913.135	483.484.174	358.766.257
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>739.389.343</b>	<b>297.221.537</b>	<b>286.327.055</b>

El resultado de la fiscalización dio origen al Preinforme de Observaciones N° 107, de 2011, el que fue puesto en conocimiento de Capacitación USACH Compañía Limitada, mediante oficio N° 46.677, de 25 de julio de 2011, dando respuesta a dicho documento mediante oficio S/N, de 8 de agosto del presente año.

En este contexto, se exponen a continuación las observaciones contenidas en el citado Preinforme, conjuntamente con las respuestas entregadas por Capacitación USACH en cada caso, y su correspondiente análisis y conclusiones.

## **I. CONTROL INTERNO**

### **I.1. Sistema de archivos inadecuado y falta documentación de respaldo**

Se verificó que la Entidad utiliza para registrar cada uno de los movimientos económicos que realiza, comprobantes contables con correlativos numéricos únicos, sean estas operaciones de ingresos, egresos o traspasos.

Asimismo, se corroboró que la documentación que respalda las operaciones se encuentra de forma parcial o en fotocopias, a modo de ejemplo, las facturas de ventas por la prestación de servicios realizados no adjuntan la nómina de alumnos participantes a los cursos, y en el caso de anulaciones de las mismas, éstas no incluyen los antecedentes que motivaron dicha decisión, lo cual vulnera las normas básicas de control interno, en relación a que todas las transacciones y hechos significativos deben estar claramente documentados y disponibles para su verificación.

En su respuesta, Capacitación USACH señala que ha tomado conocimiento de la observación planteada para el ordenamiento de los comprobantes contables, en tal sentido ha instruido a la Unidad de Contabilidad para que procedan a arbitrar las medidas tendientes a corregir la situación expuesta, correspondiendo que ello sea implementado debidamente y en forma oportuna.

A su vez, la Empresa manifiesta no comprender la observación relativa a no adjuntar a las facturas las nóminas de alumnos u otros documentos, toda vez que esta acción no es exigida por la ley N° 19.518, de Capacitación y Empleo, su Reglamento o el Servicio de Impuestos Internos.



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

Sobre esta materia, se debe señalar que la documentación de las transacciones o hechos significativos a que alude la observación, dice relación con todos los antecedentes que sustentan la factura de venta, que prueben, tanto la integridad de las operaciones de venta como los motivos que determinaron, cuando correspondía, las anulaciones de la misma, la que debe ser completa, exacta y estar disponible para su verificación, facilitando el seguimiento de las transacciones antes, durante y después de su realización, de acuerdo a las normas de control interno.

Precisado lo anterior, y en atención a que la Compañía acepta la observación y manifiesta su interés en adoptar las medidas necesarias, este Organismo de Control la da por salvada en la medida que la verificación de su aplicación y cumplimiento se efectuará en una próxima visita de seguimiento.

### I.2. Ingresos por prestación de servicios

Capacitación USACH administra desde el punto de vista económico financiero los proyectos generados por las facultades, escuelas y direcciones administrativas de la Universidad de Santiago de Chile, situación que se encuentra regulada mediante la suscripción de convenios con las Unidades Académicas, sin intervenir en los aspectos técnicos y educacionales como tampoco en la fijación de los aranceles de cada uno de los cursos.

Tales convenios estipulan que la empresa cobrará un porcentaje por derechos de administración, conforme a lo dispuesto en la resolución exenta N° 969, de 1997, de esa Casa de Estudios Superiores, que fija y actualiza los derechos universitarios en las actividades de prestación de servicios y asistencia técnica.

En relación a lo anterior, durante el período 2010, Capacitación USACH percibió ingresos por este concepto ascendente a \$ 166.462.935, verificándose que no emitió facturas de venta de servicios, documentos que acreditan la recepción y tributación de dichos ingresos, conforme a lo dispuesto en la Ley sobre Impuesto a las Ventas y Servicios.

En su oficio de respuesta, la empresa señala que la facturación de los derechos de administración no es necesaria, ya que tales ingresos están comprendidos dentro del total de cada factura que Capacitación USACH emite a un tercero, de acuerdo a la ley N° 19.518. Agrega que, facturarlos a la Universidad no sólo sería improcedente, sino que implicaría facturar dos veces por un mismo ingreso.

Aclarada la situación mencionada, esta Contraloría General levanta la observación formulada.

### I.3. Auditoría Interna

Al respecto, se constató que Capacitación USACH no dispone de una unidad de auditoría interna, que le permita velar por el adecuado uso de los recursos financieros y materiales, cumplir con los controles existentes en el proceso de información administrativa, operacional, contable y/o



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

financiera, y resguardar el cumplimiento de la normativa legal y reglamentaria que la rige.

Además, se comprobó que la Contraloría Universitaria de la USACH, no realizó auditorías a la empresa Capacitación USACH durante todo el año 2010, en circunstancias que sus operaciones están sujetas a la normativa universitaria y a la fiscalización de dicha Unidad, de acuerdo a la cláusula primera del contrato de administración de proyectos, suscrito entre ambas entidades.

Al respecto, la Administración señala en su respuesta, que a partir de marzo de 2011 se reforzó la Unidad de Control de Gestión, contratando a dos personas que llevarán adelante el proceso de implementación para la Certificación ISO 9001:2008. Adicionalmente, como medida de revisión, evaluación y seguimiento a las operaciones que realizan, decidió contratar los servicios de una empresa auditora, que ejecute Auditorías Operativas y a los Estados Financieros de la organización.

A su vez, informa que bajo la norma ISO 9001:2008 se han designado y formado auditores internos que se encargarán de realizar las auditorías internas.

Agrega que, en relación a la ausencia de fiscalización por parte de la Contraloría Universitaria de la USACH, se ha solicitado a la referida Unidad, con fecha 5 de agosto de 2011, incluir a Capacitación USACH en el Programa Anual de Auditorías.

En atención a que la Entidad ha acogido la observación, y se encuentra en proceso de regularización, este Organismo de Control la da por salvada, no obstante, la efectividad de la medida será verificada en la próxima visita de seguimiento.

#### I.4. Poderes y facultades de apoderados en instituciones financieras

Según acta de Sesión de Directorio, de 1 de febrero de 2011, se encuentran vigentes los poderes otorgados a don Juan Pablo Aguirre Álvarez, doña Claudia Campos Fuentes, doña Patricia Lefenda Morales y don Roberto Salmona Petersen, sin embargo, se constató que los dos últimos mencionados dejaron de ejercer sus funciones con fecha 25 de febrero del presente año, situación que además de dejar en evidencia la falta de control sobre la materia, pone eventualmente en riesgo sus operaciones.

Asimismo, se verificó que la Entidad mantiene como apoderados con firma vigente para girar contra las cuentas corrientes del Banco de Crédito e Inversiones, a doña Juana Del Rosario Martínez Olivares, don Roberto León Salmona Petersen, doña Rosa Bernardita Toro Olguín, doña Claudia Angelina Campos Fuentes, doña Patricia Belinda Lefenda Morales y don Juan Pablo Aguirre Álvarez, de los cuales, sólo este último se encuentra con atribuciones ante dicha institución financiera, hecho que denota un alto riesgo, por cuanto el acceso a estos recursos no se encuentra debidamente limitado.

En su respuesta, la Sociedad informa que en Acta de Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 24 de mayo de 2011, se revocaron todas las delegaciones, mandatos y poderes conferidos con anterioridad a dicha



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

fecha, y además da cuenta que se entregan nuevas facultades bancarias que serán delegadas en funcionarios actuales de las empresas USACH.

Dado que la Compañía adjuntó al oficio respuesta, el Acta de la Sesión Ordinaria de Directorio reducida a escritura pública, que se menciona en su respuesta, y en la cual consta que se adoptaron medidas sobre el particular, esta Entidad de Control procede a levantar la observación formulada.

**1.5. Operaciones contables sin regularizar**

Se verificó que la sociedad mantiene saldos provenientes de años anteriores sin regularizar. A modo de ejemplo, se señala el ítem "Otras Cuentas por Cobrar" que al 31 de diciembre de 2010, registra un saldo de \$ 25.575.022, proveniente de los periodos 2008 y 2009.

Al respecto, se comprobó que dichas operaciones no cuentan con documentación de respaldo que permita aclarar el origen de tales saldos.

Similar situación acontece con un monto de \$ 7.610.239 que la citada Casa de Estudios Superiores adeuda a la sociedad por concepto de sobregiros del Proyecto Comenius.

Por otra parte, la cuenta por cobrar a Empresas Relacionadas presentó un saldo ascendente a \$ 1.270.000.000, correspondiente a préstamos efectuados a las empresas Sociedad de Desarrollo Tecnológico USACH, SDT USACH, y Fundación Universidad Empresa, FUDE, y que en algunos casos datan del año 2008, conforme al siguiente recuadro:

<b>Empresa</b>	<b>Vencimiento Año</b>	<b>Monto \$</b>
FUDE	Año 2008	55.000.000
FUDE	Año 2009	335.000.000
FUDE	1er Semestre 2010	160.000.000
SDT	1er Semestre 2010	350.000.000
FUDE	2do Semestre 2010	370.000.000
Total		1.270.000.000

En relación con lo anterior, se verificó la falta de documentación que formalice los citados préstamos, los que se encuentran respaldados sólo con memorando del Subdirector de Finanzas y del Subdirector de Administración, ambos funcionarios del grupo de empresas USACH.

En su respuesta, Capacitación USACH señala que los referidos préstamos, fueron respaldados con los oficios respectivos tal como correspondía, y que, "de acuerdo al Código Civil, el contrato de mutuo (préstamo) se perfecciona por la entrega de los recursos, sin que sea necesario suscribir un contrato, el que además, sólo sería una promesa de mutuo mientras la transferencia real de los recursos no se lleve a la práctica". En este aspecto, agrega que, es necesario tener presente, que se está ante operaciones realizadas entre

*Handwritten signature*



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

empresas privadas que se rigen por una normativa legal más simple y flexible que los empréstitos o transferencias con que trabajan los organismos del Estado, los cuales se sujetan a una normativa especial de derecho público.

Sin perjuicio de lo manifestado por la Entidad, resulta necesario hacer notar que más allá del perfeccionamiento jurídico de tales actuaciones, las observaciones planteadas corresponden al seguimiento básico que debe efectuarse respecto de la normativa de control interno y mitigación de riesgos que debe aplicar cualquier entidad, y que además, conforme al análisis de los antecedentes remitidos, se constató que los respaldos de los préstamos, a los cuales hace mención Capacitación USACH, son oficios en los que no se detallan las condiciones de los traspasos de dichos fondos, y tampoco consignan las Unidades Académicas responsables de los recursos entregados.

En tal sentido, es conveniente agregar, que los procedimientos para efectuar estos acuerdos de transferencias de fondos entre sociedades relacionadas, deben ser formalizados en manuales o instructivos, estableciendo las instancias de control correspondientes, a la luz de la normativa sobre control interno.

Asimismo, se debe señalar que, de acuerdo a lo establecido en la escritura de constitución de la sociedad, Capacitación USACH tiene como objeto único la prestación de servicios de capacitación, lo que no incluye la transferencia habitual de recursos entre sociedades relacionadas, lo que se observa en virtud de lo establecido en el artículo 16, inciso segundo, de la ley N° 10.336, por cuanto le corresponde a esta Contraloría General verificar que en el desarrollo de su gestión, Capacitación USACH cumpla efectivamente los objetivos que sus estatutos le hayan encomendado y que sus actos se sujeten al ordenamiento jurídico (Aplica dictamen N° 63.364 de 1975).

En relación con lo planteado cabe recordar, que como ha sido informado por la reiterada jurisprudencia de este origen, contenida, entre otros, en los dictámenes N°s 8.576, de 1989; 679, de 1992 y 47.500, de 2004, que las universidades estatales, entre las cuales se encuentra la USACH, constituyen servicios públicos que integran la Administración del Estado a la que se refiere el artículo 1° de la ley N° 18.575, de manera que se encuentran sujetas a un régimen de derecho público en su organización y actividad jurídica, entre otros aspectos.

A continuación, se debe consignar que conforme a lo dispuesto en el artículo 47 del decreto con fuerza de ley N° 149, de 1981, del Ministerio de Educación, que fija el Estatuto Orgánico de la Universidad de Santiago de Chile, la USACH se encuentra facultada para "Crear y organizar con otras personas naturales o jurídicas nacionales, extranjeras o internacionales: asociaciones, sociedades, corporaciones o fundaciones, cuyos objetivos correspondan o se complementen con los de la Universidad, aportando a ellas bienes y recursos de su patrimonio".



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

A su vez, es necesario indicar que la mencionada facultad deberá ejercerse cumpliendo con los requisitos que al efecto indica el referido decreto con fuerza de ley N° 149, de 1981, y en relación con los fines de dicha Casa de Estudios, a los que alude el artículo 3°, letra a), del citado DFL, relativos a "la investigación, creación, preservación y transmisión del saber universal y el cultivo de las artes y de las letras".

En dicho contexto, cabe agregar además, que si bien la empresa Capacitación USACH no inviste jurídicamente la condición de órgano del Estado, porque es una sociedad de responsabilidad limitada, constituida, en consecuencia, conforme preceptiva de derecho privado y cuya organización, funcionamiento y actividades se regulan sustancialmente por sus estatutos sociales y las normas comunes aplicables a particulares, y no integran los cuadros orgánicos de la administración, lo cierto es que considerando el interés tanto del Estado como de la comunidad en el funcionamiento regular y eficiente de las sociedades de responsabilidad limitada en que organismos estatales participan en forma, al menos, igualitaria con los particulares, el legislador las somete excepcionalmente, pese a su naturaleza y personalidad jurídica de derecho privado, a reglas de derecho público, tal es el caso, por ejemplo, de la ley N° 10.336, en su artículo 16, inciso 2, que deja afectos a estos entes a la fiscalización de esta Contraloría para los fines a que se refiere, por ende, pese a tratarse de una entidad privada como argumenta la empresa auditada, también debe tener especialmente presente que conforme a las disposiciones y jurisprudencia precitada está en el imperativo de observar todas las normas e instrucciones que ha emitido esta Contraloría General en uso de las facultades que le confiere la referida normativa, incluidas aquellas relativas al Control Interno. (Aplica criterio contenido en dictámenes N° 12.266, de 2011; N° 25.017, de 1996 y N° 21.854, de 1986).

Por las razones antes expuestas, esta Entidad de Control mantiene lo observado, sin perjuicio de señalar, que en la próxima visita de seguimiento se efectuará el análisis correspondiente a fin de verificar si Capacitación USACH, continúa efectuando de manera habitual este tipo de transacciones, y si ha adoptado las medidas de control interno aludidas.

## **II. EXAMEN DE CUENTAS**

### **II.1. Ingresos por servicios universitarios**

Capacitación USACH registra ingresos de explotación por concepto de servicios universitarios de postítulos, aranceles, capacitación y otros, debiendo emitir las facturas y boletas propias cuando así corresponda.

El Estado de Resultados de la Sociedad registra Ingresos de Explotación por \$ 2.495.799.088, al 31 de diciembre de 2010, de acuerdo al siguiente detalle:



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

Código	Cuenta	Monto (\$)
<b>31</b>	<b>Ingresos de Explotación</b>	<b>2.495.799.088</b>
<b>3101</b>	<b>Ingresos por Venta</b>	<b>2.495.799.088</b>
310102	Ingresos Asistencia Técnica	(444.000)
310104	Ingresos Capacitación	1.547.643.241
<b>310105</b>	<b>Ingresos Administración Proyecto</b>	<b>166.462.935</b>
310107	Otros Ingresos Proyecto	130.256.396
310108	Ingresos Excedentes Proyecto	16.967.686
310109	Ingresos Traspaso de Fondos	634.912.830

Al respecto, se comprobó que tales ingresos corresponden a la Universidad de Santiago de Chile y, por ende, debieran estar incorporados en su presupuesto, en atención a que los cursos generadores de tales recursos, son preparados y realizados en recintos propios de dicha Casa de Estudios Superiores.

A su vez, se verificó que por los ingresos de administración de proyectos, Capacitación USACH no emite la respectiva factura de venta, como lo exige el artículo 97, N° 10, del Código Tributario y la Ley sobre Impuesto a la Renta.

En su oficio de respuesta, la Administración informó que dicha Entidad, percibe ingresos de capacitación por cursos, diplomados, postítulos y seminarios. Indica además, que el término "aranceles", está asociado a la documentación mensual que emite una persona natural que cancela directamente a Capacitación USACH sin utilizar la franquicia tributaria. Para aquellos casos, en que se utilice franquicia tributaria y la actividad sea cancelada a través de una OTIC (Organismo Técnico Intermedio para Capacitación) o directamente por una empresa, los servicios son cancelados a través de una factura que emite Capacitación USACH respectivamente.

Agrega, que la Empresa no administra proyectos de postgrado, sólo diferentes postítulos que no son calificados como postgrados, ya que no son conducentes a grado académico, por tanto, a su juicio, no procede la observación formulada.

Finalmente, manifiesta que los ingresos de los proyectos son incorporados a su patrimonio, por cuanto es ella quien suscribe los respectivos contratos con terceros, y no la citada Universidad, lo que está en completa armonía con el artículo 47, N° 2, del decreto con fuerza de ley N° 149, de 1981, que Fija el Estatuto Orgánico de la Universidad de Santiago de Chile; y con la ley N° 19.518, que Fija Nuevo Estatuto de Capacitación y Empleo.

*Handwritten signature*



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

En atención a que la Entidad informó que los ingresos corresponden a su gestión propia, y que se obtienen del cumplimiento de los fines establecidos en sus estatutos, emitiendo por la recepción de los fondos la factura de venta respectiva, se procede a levantar la observación formulada.

II.2. Excedentes de proyectos utilizados para incurrir en gastos de las Unidades Académicas, no relacionados con la capacitación

Se comprobó que existen 48 registros denominados "Proyectos-00", por un monto total de \$ 465.555.828, (Anexo N° 2), y que no corresponden efectivamente a ingresos provenientes de proyectos de capacitación, sino que a saldos positivos de los respectivos flujos de caja de capacitación.

Al respecto, se comprobó que estos excedentes son utilizados discrecionalmente por las propias Unidades Académicas de la Universidad, y que no se condicen con los cursos impartidos, (Anexo N° 3). A saber:

<b>Monto Traspaso (\$)</b>	<b>Glosa contable</b>
654.500	Pago de 1000 tarjetas navidad tres diseños para la Vicerrectoría Académica
3.150.000	Pago de 63 tarjetas Giftcard por \$50.000, de los establecimientos Jumbo, Paris, Santa Isabel y Easy de la Región Metropolitana con cargo al proyecto FIN 00 Excedentes Decanato de la Facultad de Ingeniería.
374.967	Cena finalización de curso factura N° 3685 Parrilladas Argentinas. Reembolso al Sr. N. Rivas, incluye propina.
1.052.053	Pago jornada que realizó la Vicerrectoría Académica el día 15 de enero 2010. Turismo Aventura Ltda. Sociedad de Turismo Cascada de las Ánimas Ltda.

Requeridos los documentos que respaldan tales gastos, se observó que los antecedentes utilizados por las Unidades Académicas, corresponden a cartas, memorandos y formularios de traspaso de fondos, dirigidos al Director de la empresa Capacitación USACH.

Por último, se advirtió que no existe normativa interna que regule el uso, destino y excedente de los fondos de cada proyecto, como tampoco las transferencias efectuadas entre cada uno de ellos.

En su respuesta, Capacitación USACH expone que el origen y naturaleza de los Proyectos 00, nacen para recibir ingresos provenientes de los saldos de proyectos que se han cerrado, y además por concepto de traspasos anticipados de proyectos que están en ejecución, generados a través de programas de distintos departamentos y unidades mayores. Añade, que los desembolsos correspondientes a las unidades mayores y menores, realizados con recursos disponibles existentes en los proyectos 00, deben ser gastos asociados a las mismas, sin que exista restricción de ningún tipo.

Asimismo, reconoce que no existe documento oficial emanado desde la Universidad de Santiago de Chile, en el cual se regulen los gastos que deban realizarse con recursos provenientes de los referidos proyectos. Adicionalmente, informa que la empresa Capacitación USACH no tiene facultades





**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

para objetar gastos que se realicen a través de las unidades mayores y menores con cargo a Proyectos de Excedentes. Agrega, que los saldos existentes en los proyectos 00 corresponden a la renta propia que se obtiene de cada proyecto, y no hay inconveniente legal alguno en que la empresa, como cualquier empresa privada, utilice tales recursos de acuerdo al principio de autonomía de la voluntad, según su mejor criterio. En el caso de Capacitación USACH Compañía Limitada, dichos recursos son gastados en beneficio de la Universidad, guardando estricta relación entre la unidad que dirigió el proyecto y el uso de los excedentes que éste ha generado.

Finalmente, agrega que no existe ninguna disposición en el Código Civil, Código de Comercio, o la ley N° 3.918, que señale que debe dictarse una norma interna para regular estos aspectos que caen dentro de la libertad propia de cada institución dentro del estado de derecho.

Al respecto, se debe señalar, en primer término, que al tenor de lo expresado, considerando que Capacitación USACH Compañía Limitada reconoce que está realizando gastos con cargo a proyectos, sin contar con un procedimiento oficial, impartido por parte de la Universidad de Santiago de Chile, que regule y estandarice de forma clara y precisa, el destino que se otorgará a los proyectos 00 en los cuales existen recursos disponibles, lo que, sumado a la cuantía de los fondos que son administrados, no permite a esta Entidad de Control levantar la observación formulada.

Asimismo, corresponde indicar, que en el oficio de respuesta de la Entidad, no se pronunció ni tampoco proporcionó mayores antecedentes sobre la pertinencia misma de los gastos informados en el presente documento.

### II.3. Contratos a honorarios

A la fecha de la revisión, Capacitación USACH cuenta con un total de 1.612 contratos de honorarios, por un monto de \$ 1.217.175.747. Al respecto, se realizó un cruce de información con las bases de datos de los funcionarios de la Universidad de Santiago de Chile, verificándose que 285 de ellos tienen contratos a honorarios con la Sociedad, (Anexo N° 4). Asimismo, se constató que un 70 % del total de los contratos celebrados corresponden a personas que tienen más de un contrato en distintos proyectos, comprobándose además, la falta de controles por parte de la empresa que permitan validar el cumplimiento del servicio prestado.

En su oficio de respuesta, la Empresa señala que no hay inconveniente en que algunos funcionarios de la Universidad tengan uno o más contratos a honorarios con Capacitación USACH Compañía Limitada. La Dirección Ejecutiva de esta empresa entiende que las labores son prestadas sin entorpecer las obligaciones que tienen como funcionarios públicos; así se exige en los contratos que se firman y, en última instancia, la entidad que verifica que tales obligaciones funcionarias se respeten, es la Universidad de Santiago de Chile.

En relación a la falta de control sobre prestación real de los servicios, es menester hacer presente que Capacitación USACH sólo paga los honorarios respectivos contra la solicitud del Jefe de Proyecto, como responsable de verificar la prestación de los servicios. Prosigue, manifestando que los

80  
yool



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

contratos no son validados sólo por el Jefe de Proyecto, sino que además por las empresas o instituciones que reciben los servicios.

No obstante lo expresado, indica que se están perfeccionando los procedimientos internos para que el Jefe de proyecto respectivo, junto con solicitar los pagos de honorarios, de fe expresa y claramente de que han sido realizados en conformidad a lo requerido.

Con respecto a lo anterior, y considerando que la Entidad manifestó que actualmente respecto de los contratados a honorarios, se están perfeccionando los procedimientos internos para que el Jefe de Proyecto respectivo de fe expresa y clara en orden a que la ejecución de los trabajos se han realizado en conformidad a lo requerido, este Organismo de Control da por salvada la observación pertinente, no obstante, se hace presente que el cumplimiento de las medidas indicadas y la efectividad de las mismas, será verificado en la próxima visita de seguimiento.

#### II.4. Contratos a honorarios suscritos con posterioridad a la prestación del servicio

Se verificó que la empresa suscribió contratos a honorarios con posterioridad a la efectiva entrega de los servicios contratados, tal como a continuación se señala:

Centro costo	Relatores	Fecha Contrato	Periodo a impartir clases
MCC 483	Valeska Alarcón	02/09/2010	01/07 al 30/08/ 2010
MCC 357	Claudio Bertrán	19/07/2010	15/04 al 15/07/2010
FCC 459	Joaquín Barbe F.	14/10/2010	01/09 al 30/09/2010
FCC 459	Leopoldo Canales	06/10/2010	01/09 al 30/09/2010
FCC 363	Karen Guzmán	19/10/2010	01/07 al 30/09/2010
MCC 357	Erika Muñoz Muñoz	19/07/2010	13/04 al 13/07/2010
FCC 459	Sergio Miranda	05/05/2010	01/04 al 30/04/2010
FCC 459	Paula Olguín Larraín	21/06/2010	01/05 al 31/05/2010
FCC 459	Jairo Ortega N.	14/10/2010	01/09 al 30/09/2010
FCC 459	Jorge Pastor Peña	6/10/2010	01/09 al 30/09/2010
CTA 456	José Rojas Araya	23/11/2010	01/09 al 20/11/2010
IGD 71	Pedro Díaz	03/05/2010	12/04 al 03/05/2010

De acuerdo con lo dispuesto en el Manual de Procedimientos, el pago de honorarios debe realizarse a través del formulario N° 5, el cual regula el flujo de transacciones del proyecto, y debe contar además con la firma y el timbre del Director del Centro de Costos y el Jefe del Proyecto para proceder a su ejecución, adjuntando el respectivo contrato de honorarios y la boleta.

Respecto a lo anterior, se comprobó que de 137 contratos revisados, el 100% de ellos no incluía el contrato respectivo, y 44, no contaban con la segunda firma obligada en dicho formulario, los que en todos los casos correspondían a la Facultad de Ingeniería, vulnerando de esta manera las instrucciones existentes sobre la materia.



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

En su oficio de respuesta, la Entidad expone que se ha tomado nota de los casos expuestos, referentes a contratos suscritos con fecha posterior a la prestación del servicio, y que se adoptarán las medidas para corregir la situación detectada. Agrega, que con fecha 16 de enero de 2009, el Decano de la Facultad de Ingeniería, remitió una carta a Capacitación USACH, facultando a don Jaime Opazo F., Director del Programa Centro de Capacitación Industrial, CAI, para firmar y cursar solicitudes de pago de honorarios, pertenecientes a la Facultad de Ingeniería, solamente con la inclusión de su firma.

En mérito de lo antes expuesto, este Organismo de Control levanta la observación, no obstante, en la próxima visita de seguimiento, se comprobará la efectividad de la medida adoptada en la especie.

#### II.5. Falta de actualización de resoluciones que aprueban los proyectos

La Universidad de Santiago de Chile coordina por medio de la Dirección de Docencia y Educación Continua, dependiente de la Vicerrectoría Académica, programas de postítulos, diplomados, cursos de actualización, cursos de perfeccionamiento, seminarios y talleres, los cuales se rigen por el reglamento aprobado por resolución exenta N° 1025, de 2006, del Programa de Educación Continua de dicha Casa de Estudios.

De acuerdo al artículo 13 de dicho reglamento, las actividades de educación que se planifiquen en las Facultades, Escuelas u otras Unidades Académicas deberán ser autorizadas por resolución, estableciendo las responsabilidades en la programación y ejecución del programa, malla curricular, requisitos de aprobación, entre otros. Una vez aprobadas por el Consejo de la Facultad o Escuela o Vicerrectoría Académica, según corresponda, el proyecto que crea el programa de postítulo y de diplomado, debe contar con la visación de la Secretaría General de la Universidad, para que el Programa sea debidamente reconocido.

Agrega, que en el caso de los cursos de actualización, perfeccionamiento, seminarios, talleres u otros, la aprobación de éstos será competencia de la unidad de origen.

Efectuadas las indagaciones correspondientes, se comprobó que la Universidad de Santiago de Chile no ha actualizado las resoluciones que aprueban la creación de programas de educación, cuyos cursos se están impartiendo en Capacitación USACH Compañía Limitada, encontrándose en algunos casos con resoluciones que tienen una antigüedad superior a los 10 años, tal como se señalan a continuación:

Proyecto	Resolución	Año
Postítulo en Prevención de Riesgos	4394	1991
Postítulo en Prevención de Riesgos	5647	1994
Diplomado en Control, Seguridad y Auditoría Computacional	2539	1996
Postítulo en Prevención de Riesgos	2286	2001
Diplomado en Especialización en Administración de RRHH – Capacitación y Desarrollo	3627	2000



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

Además, se verificó la existencia de 8 proyectos que no contaban con la resolución correspondiente, que apruebe el listado oficial de alumnos asistentes a los cursos, por lo que no se pudo comprobar si los asistentes cumplían con los requisitos académicos para participar en ellos.

Lo anteriormente señalado, contraviene lo estipulado en el artículo 34 del citado Reglamento, en el cual se establece la obligatoriedad, a partir de la fecha de la resolución exenta N° 1025, de 13 de marzo de 2006, de que estos programas, que forman parte de los proyectos de capacitación, cuenten con la resolución debidamente autorizada.

En su oficio de respuesta, la Entidad expone en síntesis, que anualmente es auditada para verificar si cumple, en la forma y fondo los procedimientos establecidos en el Manual de Calidad y de los requisitos establecidos en la Norma Chilena de Calidad de Capacitación N° 2728, además de la Norma de Calidad ISO 9001:2000, y dado que no se han formulado observaciones, infiere que Capacitación USACH cumple fielmente con los requisitos establecidos por sus clientes y la autoridad competente, a través del procedimiento administrativo, y el servicio de capacitación. Agrega, que Capacitación USACH es una OTEC certificada y fiscalizada a través del SENCE.

Además, hace presente que la resolución exenta aludida, es un acto administrativo de la persona jurídica de derecho público denominada Universidad de Santiago de Chile y que Capacitación USACH Compañía Limitada, tiene un régimen jurídico especial y distinto, establecido en la Ley N° 19.518 y su reglamento, y por cierto, tales normas tienen una jerarquía superior a las resoluciones de la Universidad.

Agrega, que Capacitación USACH Compañía Limitada no formula programas de capacitación propios, sino que éstos provienen de la Universidad de Santiago de Chile, aprobados por resolución exenta y firmados por las autoridades respectivas.

No obstante lo indicado por la Entidad, esta Contraloría General mantiene la observación formulada, por cuanto no informó sobre la fijación de medidas concretas que permitan subsanarla. Se suma, que ambas instituciones Capacitación USACH y la citada Universidad, siendo personas jurídicas distintas, son entidades relacionadas, y la entidad fiscalizada depende de la USACH, por lo que, corresponde observar dicha situación en este informe, por cuanto a raíz de esta auditoría es que se detectó la observación.

#### II.6. Incumplimiento de convenio de administración de proyectos

Los convenios suscritos con la Universidad de Santiago de Chile para la administración de proyectos, establecen en su artículo 1°, que la Sociedad fue creada para desarrollar las actividades de capacitación que se realizan en la citada Universidad y que se encuentren registradas en el SENCE, sin embargo, se comprobó que Capacitación USACH administra cinco proyectos que no se encuentran registrados en el SENCE, los que se detallan a continuación:



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

<b>Código Proyecto</b>	<b>Nombre del Proyecto</b>	<b>Facultad</b>
CAP AEC 163	Postítulo en Auditoría de Gestión	FAE
CAP AEC 277	Postítulo en Auditoría de Gestión Versión 2008	FAE
CAP DLL 281	Postítulo Especialización en Inglés Educación Básica-2008	Humanidades
CAP DLL 103	Postítulo Especialización en Inglés Educación Básica-2007	Humanidades
CAP FAH 111	Formación para la Apropiación Curricular 2007	Humanidades

Asimismo, el reglamento del Programa Educación Continua ya citado, indica en su artículo 30, que los cursos de actualización y perfeccionamiento tendrán una duración mínima de 8 horas. No obstante, se verificó que Capacitación USACH impartió dos cursos con autorización SENCE con horas cronológicas, por debajo de lo estipulado por la Universidad, a saber el de "Método de Singapur, propuesta didáctica para la enseñanza del campo de los números y el sistema de numeración (CAP-FCC-459)" y "Método Singapur, propuesta didáctica para la enseñanza del campo de problemas aditivos en los niveles iniciales (CAP-FCC-459)", con 7 y 5 horas respectivamente.

Por otra parte, respecto a los postítulos y diplomados, se observó que el citado reglamento indica horas pedagógicas, en cambio, las resoluciones que aprueban los programas y el SENCE se refieren a horas cronológicas.

Sobre esta materia, la Entidad señala que la cláusula primera mencionada, tiene un objeto meramente expositivo para ilustrar al lector en el contexto del convenio. Agrega, que si el curso administrado no está registrado en el SENCE, ello no implica un inconveniente salvo que su registro haya sido un acuerdo explícito de las partes a través de una cláusula dispositiva, en concordancia con el artículo 1.560 y siguientes del Código Civil. También menciona que Capacitación USACH puede prestar servicios de capacitación, sin que los cursos estén registrados en el SENCE, ya que los estatutos no limitan sus servicios a la ley N° 19.518.

Respecto a lo señalado en el artículo 30 del Reglamento de Educación Continua de la Universidad de Santiago de Chile, reconoce que los cursos de actualización y perfeccionamiento tendrán una duración mínima de 8 horas, condición necesaria para la tramitación de Resolución "Crea Programa". Agrega, que los cursos que contengan una duración inferior a 8 horas no necesitan del referido documento, y no existe objeción en la realización de cursos de menor cantidad de horas.

En lo relativo a la discrepancia entre horas pedagógicas y cronológicas que existen en los documentos de la Universidad de Santiago, señala que esta observación va a ser derivada al Departamento de Educación Continua de la Universidad, por cuanto Capacitación USACH no posee injerencia alguna en este aspecto, atendiendo a que se trata de dos personas jurídicas distintas.

Analizada la respuesta de la Entidad, este Organismo de Control mantiene la observación, toda vez que Capacitación USACH no aclara las discrepancias producidas entre ambas instituciones, referentes a los programas de capacitación que son entregados a terceros y la autorización entregada a los mismos, mediante las respectivas resoluciones exentas que emite la Universidad



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

de Santiago de Chile. La situación descrita, denota la falta de dirección y coordinación en la prestación de los servicios de capacitación entregados.

Respecto del cumplimiento o no de las horas fijadas previamente para cada uno de los programas de capacitación, cabe precisar que éstas corresponden a una cifra mínima establecida y, por ende, en lo sucesivo, dicha Entidad deberá propender a darles cumplimiento, por lo tanto, no es posible levantar la observación referida a esta materia.

#### II.7. Proyectos con resultado negativo

Se verificó que, al 31 de diciembre de 2010, la empresa mantiene 44 proyectos con resultados negativos por un monto de \$ 29.749.853, los que se señalan en anexo N° 5. Lo anterior, debido a que los ingresos percibidos no han sido suficientes para contrarrestar la situación deficitaria derivada de los saldos negativos que datan de años anteriores.

Conforme a las indagaciones practicadas, se constató que la situación antes mencionada se debe, además, a la falta de planificación presupuestaria correspondiente a los gastos de cada proyecto, lo que denota una falta de control sobre los mismos.

La administración de la sociedad reconoce la observación formulada, en términos de la existencia de proyectos con pérdidas y los separa en tres grupos, los primeros veinte, corresponden a los gastos previos a la partida del proyecto, la que es revertida cuando el curso y/o Diplomado es ejecutado por parte de la Unidad Académica, la que previamente realiza una estructura de costos al momento de enviar a Capacitación USACH la apertura del mismo; cuatro proyectos, que presentan pequeños saldos negativos, que han sido enviados a las Unidades Académicas para tramitación de su cierre y el sobregiro es asumido por el proyecto de excedente del Departamento ejecutor del curso, y los trece proyectos restantes, se encuentran con saldo negativo, porque la Unidad Académica ha solicitado un anticipo a la Dirección Ejecutiva de Capacitación USACH, a través de un formulario de autorización de sobregiro o capital de trabajo con respaldo de documentos por cobrar como cheques en cartera y facturas por cobrar, que sustentan el futuro ingreso de recursos a los proyectos. Añade, que el resultado negativo es sólo temporal y es absorbido por los ingresos en la medida que se materializan en el proyecto.

La respuesta de la Empresa no aporta antecedentes que apunten a crear procedimientos para evaluar y monitorear el resultado de los proyectos, como por ejemplo, fechas de inicio y vencimientos, presupuestos aprobados versus resultados, oportunidad en que los proyectos deben ser cerrados, y quién debe soportar los saldos negativos, entre otros aspectos.

En consecuencia, y en mérito de lo expuesto, se mantiene lo observado por este Organismo de Control.

#### II.8. Facturas y boletas de venta

De la revisión a los ingresos operacionales, se detectó que éstos se generan mediante la emisión de facturas y boletas exentas que



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

emite Capacitación USACH. En el período auditado, entre el 1 de enero y 31 de diciembre de 2010, de acuerdo al libro de ventas, se contabilizó un total de \$ 1.547.643.241, examinándose una muestra de \$ 175.348.732, equivalente al 11%, contabilizados en la cuenta de ingresos capacitación, código 310104.

Del examen realizado al libro de ventas, se comprobó que no mantiene el correlativo de la numeración de los documentos legales registrados en él. En efecto, se comprobó que faltaban 938 boletas de ventas; de un total de 308 notas de créditos emitidas, 147 se encontraban nulos, 67 sin montos y sólo 94 estaban emitidos correctamente. Respecto de las facturas de venta, se verificó que de un total de 4250, 360 estaban emitidas con montos ceros, lo que vulnera lo establecido en los artículos 69 y 71, del Reglamento de la Ley sobre Impuesto a las Ventas y Servicios.

Al respecto, la Entidad comunicó que se remitió carta a la Jefa de Contabilidad, con el objeto de instruir una mayor prolijidad en los procesos asociados a la venta de servicios. En atención a lo anterior, se levanta la observación, sin perjuicio de que la efectividad de la medida adoptada sobre el particular, se verificará en la próxima visita de seguimiento.

## **CONCLUSIONES**

Atendidas las consideraciones expuestas, corresponde mantener las observaciones formuladas en el Preinforme N° 107, de 2011, excepto las indicadas en los puntos I.1 Sistema de archivos inadecuado y falta documentación de respaldo, I.2 Ingresos por prestación de servicios, I.3 Auditoría Interna, I.4 Poderes y facultades de apoderados en instituciones financieras, II.1 Ingresos por servicios universitarios, II.3 Contratos a honorarios y II.4 Contratos a honorarios suscritos con posterioridad a la prestación del servicio, las que se dan por salvadas, por los motivos que en cada acápite se precisa y sujeto a la posterior verificación que se hará en una futura visita de seguimiento, correspondiendo que Capacitación USACH Compañía Limitada arbitre las medidas tendientes a subsanar las observaciones que se mantienen.

Por lo tanto, procede que la Empresa implemente, a lo menos las siguientes acciones:

1. Evaluar el actual Sistema de Control Interno de la Entidad, a objeto de determinar posibles debilidades, a fin de mejorar entre otras materias, la detección de eventuales incumplimientos de disposiciones legales y reglamentarias, faltas de normas de operación adecuadas, fallas de supervisión y registros inadecuados.
2. Diseñar manuales de organización, procedimientos y funciones que orienten y delimiten las responsabilidades de las personas que ejecutan, revisan, aprueban y autorizan las distintas transacciones, especialmente las relacionadas con proyectos de capacitación.
3. Regularizar las transacciones pendientes con sus empresas relacionadas, a fin que estas se enmarquen dentro de los objetivos contemplados en los estatutos que actualmente la rigen.

*Ps. yad*




**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

4. Establecer procedimientos que regulen los gastos que deban realizarse con los recursos provenientes de los proyectos 00.
5. Formalizar los programas de capacitación y cumplir coordinadamente con los lineamientos que entrega la Universidad de Santiago de Chile, respecto de los proyectos entregados en administración.

Finalmente, debe dejarse establecido que la efectividad y continuidad de las medidas que procede adoptar, serán verificadas en la próxima visita que se realice en Capacitación USACH Compañía Limitada, de acuerdo a políticas de este Organismo de Control sobre seguimiento de sus programas de fiscalización.

Saluda atentamente a Ud,

  
**YASNA ARDILES DÍAZ**  
Jefa Área de Empresas  
División de Auditoría Administrativa





**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

ANEXO N° 1

Muestra de Proyectos Seleccionados

<b>Código Proyecto</b>	<b>Nombre del Proyecto</b>	<b>N° Cursos</b>	<b>Ingresos Proyecto 2010</b>
CAP CAI 15	Curso Capacitación 2006	47	643.728.769
CAP IGD 71	Postítulo en Prevención de Riesgos	3	69.956.492
CAP AEC 277	Postítulo en Auditoría Gestión – V2008	1	181.010
CAP DLL 281	Postítulo Especial en inglés Educación Básica	1	1.111.518
CAP SEG 300	Capacitación SEGIC	52	20.418.800
CAP AEC 303	Diplomado en Control de Gestión	1	500.542
CAP IGN 311	Diplomado Técnicas Modernas Excavación de Túneles	1	1.450.000
CAP CTA 456	Diplomado Internacional Envases y Embalajes	3	19.707.001
CAP FCC 459	Desarrollo Profesional Docente Método Singapur	4	29.250.820
CAP SEG 460	Capacitación SEGIC 2010	15	17.646.400
CAP AEA 471	Diploma Especialización en RRHH Capacitación y Desarrollo	3	37.284.963
CAP AEC 464	Diploma Analista Tributario y Planificación Tributaria	1	16.577.009
CAP AEA 472	Diplomado Gestión Logística Centros de Distribución	4	22.549.271
CAP IGI 67	Diplomado Control Seguridad y Auditoría Computacional	18	11.059.268
CAP IGI 65	Diplomado en Peritaje Informático	6	12.233.200
CAP CAMP273	Capacitación CITE CAMP	31	31.984.600
CAP-AEC 364	Diploma analista tributario	2	8.340.000
CAP MCC 483	Postítulo Matemáticas Profesores Enseñanza Media	4	-2.849.500
CAP-FAH 111	Formación para la apropiación curricular 2007	1	0
CAP-AEA 121	Diploma de especialización en administración de recursos humanos – capacitación y desarrollo	2	0
CAP-AEC 163	Postítulo en auditoría de gestión	1	0
CAP-IGD 242	Diplomado en gestión en la cadena de abastecimiento 2007 (Antofagasta)	1	0
CAP-IGD 243	Diplomado en gestión en la cadena de abastecimiento 2007 (Santiago)	1	0
CAP-TGA 70	Cursos de capacitación y auditoría en BPA y BPM, Región del Maule, 2006	1	0
CAP-DLL 103	Postítulo de especialización en inglés para la educación general básica	1	0
CAP-FCC-458	Actualización en didáctica de las matemáticas para profesores desde kinder hasta 2° medio.	3	0
CAP-AEC 364	Diploma analista tributario	2	0
CAP-AEC 293	Postítulo en legislación tributaria 2008	1	0
CAP-AEC 292	Diploma analista tributario 2008	1	0
<b>Total</b>		<b>212</b>	<b>941.130.163</b>



CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA  
DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA  
ÁREA EMPRESAS

ANEXO N°2

Excedentes de Capacitación USACH

N°	Código Proyecto	Nombre del Proyecto	Saldo al 31/12/2010 (\$)
1	CAP-CTA 00	EXCEDENTES DPTO. CIENCIA Y TECNOLOGÍA DE LOS ALIMENTOS	2.283.712
2	CAP-CEC 00	EXCEDENTES CECTA	0
3	CAP-TIN 00	EXCEDENTES DECANATO FAC. TECNOLOGICA	782.576
4	CAP-SEG 00	EXCEDENTES SEGIC	9.478.750
5	CAP-FIN 00	EXCEDENTES FACULTAD DE INGENIERÍA	129.347.803
6	CAP-IGN 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERÍA EN MINAS	4.810.849
7	CAP-IGF 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERÍA GEOGRÁFICA	200.000
8	CAP-IGT 00	EXCEDENTES DEPTO. METALÚRGICA	4.306.232
9	CAP-FAH 00	EXCEDENTES FACULTAD DE HUMANIDADES	3.085.150
10	CAP-EPS 00	EXCEDENTES ESCUELA DE PSICOLOGÍA	1.072.155
11	CAP-TEG 00	EXCEDENTES DEPTO. TECNOLOGÍAS GENERALES	3.935.336
12	CAP-TGA 00	EXCEDENTES DEPTO. GESTION AGRARIA	789.207
13	CAP-FUDEA 00	EXCEDENTES FUNDACIÓN DE EGRESADOS	-31.847
14	CAP-ARQ 00	EXCEDENTES ARQUITECTURA	287.494
15	CAP-IGE 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERIA ELECTRICA	735.982
16	CAP-IGD 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERIA INDUSTRIAL	19.658.569
17	CAP-AEC 00	EXCEDENTES CONTABILIDAD Y AUDITORIA	141.110.438
18	CAP-FAE 00	EXCEDENTES DECANATO DE LA FACULTAD DE ADMINISTRACION Y ECONOMIA	5.516.484
19	CAP-DEC 00	EXCEDENTES EDUCACION CONTINUA	391.387
20	CAP-IGI 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERIA INFORMATICA	276.785
21	CAP-TNS 00	EXCEDENTES DEPTO. TECNOLOGÍAS INDUSTRIALES	69.200
22	CAP-AEA 00	EXCEDENTES DEPTO. DE ADMINISTRACIÓN	96.295.880
23	CAP-IGQ 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERIA QUIMICA	501.156
24	CAP-DLL 00	EXCEDENTES DEPTO. LINGÜÍSTICA Y LITERATURA	20.000
25	CAP-INN-00	EXCEDENTES INNOVO	916.703
26	CAP-EDU 00	EXCEDENTES DEPTO. DE EDUCACION	8.429
27	CAP-IGC 00	EXCEDENTES DEPTO. INGENIERÍA OBRAS CIVILES	0
28	CAP-MCC 00	EXCEDENTES DPTO. MATEMATICAS Y CS. DE LA COMPUTACIÓN	5.730.668
29	CAP-FCC 00	EXCEDENTE DECANATO FACULTAD DE CIENCIAS	9.577.063
30	CAP-CAMP 00	EXCEDENTES CITECAMP	137.872
31	CAP-AEP 00	EXCEDENTES DEPTO. GESTIÓN Y POLÍTICAS PÚBLICAS	826.428
32	CAP-IGM 00	EXCEDENTES DEPARTAMENTO INGENIERÍA MECÁNICA	11.271.891
33	CAP-TIN 368	EXCEDENTES FACTEM	218.027
34	CAP-VRA-00	EXCEDENTES VICERRECTORÍA ACADÉMICA	118.804
35	CAP-AEE-00	EXCEDENTES DEPARTAMENTO ECONOMÍA	0
36	CAP-VRAEC-00	EXCEDENTES VICERRECTORÍA DE ASUNTOS ECONÓMICOS	3.439.158
37	CAP-CEUS-00	EXCEDENTES CECTA LLANQUIHUE	0
38	CAP-PRR-00	EXCEDENTES PRORRECTORÍA	-5.149.500
39	CAP-COM-00	EXCEDENTES COMENIUS	2.015.042



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

40	CAP-CITT-00	EXCEDENTES CENTRO DE INNOVACIONES Y TRASNFERENCIAS TECNOLÓGICAS	4.555.354
41	CAP-DQM-00	EXCEDENTES DEPTO. QUIMICA DE LOS MATERIALES	146.532
42	CAP-FQB.CL	EXCEDENTES FACULTAD QUIMICA Y BIOLOGÍA	960.433
43	CAP-MED-00	EXCEDENTES FAC. CIENCIAS MEDICAS	3.866.123
44	CAP-IDEA-00	EXCEDENTES INSTITUTO DE ESTUDIOS AVANZADOS	455.441
45	CAP-QUI-00	EXCEDENTES DEPTO. BIOLOGIA	995.969
46	CAP-VDE-00	EXCEDENTES VICE. GESTIÓN Y DESARROLLO ESTUDIANTIL	46.903
47	CAP-ENF-00	EXCEDENTES ESCUELA DE ENFERMERIA	8.810
48	CAP-DEP-00	EXCEDENTES DEPTO. DEPORTES	486.380
<b>TOTAL</b>			<b>465.555.828</b>



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

ANEXO N° 3

Gastos incurridos por las Unidades Académicas

Monto Traspaso (\$)	Desde proyecto	Hacia proyecto	Glosa contable
15.000.000	CAI-15	TGA-00	Pago compromisos honorarios, cambio iluminación del hall de entrada edificio Decanato y confección e instalación de protecciones para oficinas del Registro Curricular.
50.000.000	CAI-15	FIN-00	Pago compromisos contraídos en honorarios, pago facturas y otros para el mes de marzo.
100.000.000	CAI-15	FIN-00	Pago compromisos contraídos en honorarios, pago facturas y otros para el mes de julio.
100.000.000	CAI-15	FIN-00	Pago para cubrir compromisos contraídos en honorarios, pago de facturas, mantención y reparación edificio del Decanato.
654.500	CAMP 273	CAMP-00	Pago de 1000 tarjetas navidad tres diseños para la Vicerrectoría Académica
4.000.000	AEC-00	FAE-00	Pagar gastos varios Decanato
4.319.700	CAMP-273	CAMP-00	Pago de 22 muebles para PC, salas 262 del edificio CITE CAMP
3.150.000	FIN -00	Transferencia Bancaria	Pago de 63 tarjetas Giftcard por \$50.000, para los establecimientos Jumbo, Paris, santa Isabel y Easy de la región metropolitana con cargo al proyecto FIN 00 Excedentes Decanato de la Facultad de Ingeniería.
668.565	CAMP-273	CAMP-00	Paga factura N° 298683, de Turavión por pasajes por comisión de servicios a Estados Unidos del Dr. Héctor Ponce.
374.967	AEC-464		Cena finalización de curso factura N° 3685 Parrilladas Argentinas. Reembolso al Sr. N. Rivas, incluye propina.
840.645	Camp-273	Camp-00	Reembolso de dinero al Dr. H. Ponce, por viático a Beijing- China y pago de tramitación de visa, mas seguro viaje.
8.330.000	IGD-71	IGD-00	No indica el motivo de la transferencia
1.052.053	Camp-273	CAMP-00	Pago jornada que realizar la Vicerrectoría Académica el día 15 de enero 2010. Turismo Aventura Ltda. Sociedad de Turismo cascada de las Aminas Ltda.

9



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

**ANEXO N° 4**

**FUNCIONARIOS DE LA USACH CON CONTRATOS A HONORARIOS EN CAPACITACIÓN USACH**

Facultad	Departamento	Proyecto	Rut	dv	Fecha Inicio	Fecha Término	Función
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	474	8001871	1	01/04/2010	30/04/2010	SECRETARIA DEL PROGRAMA
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	12633158	4	01/04/2010	30/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO Y CONTROL DE USUARIOS DE LA SALA DE ESTUDIOS PARA PROGRAMAS Y CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN ESTA FACULTAD
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	468	13829454	4	30/10/2010	30/10/2010	RELATORIA FUNDACIONES Y CORPORACIONES
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	397	1986923	7	01/04/2009	31/01/2010	Dirección de los Programas de Diplomas de Especialización en Adm.de RR:HH y Diploma de Especialización en Capacitación y Desarrollo
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	394	10605708	7	20/04/2009	31/01/2010	Dirección del Mencionado Programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	474	4103681	8	02/07/2010	13/08/2010	RELATOR
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	GESTION Y POLITICAS PUBLICAS	495	5543735	1	19/04/2010	31/08/2010	APOYO ADMINISTRATIVO
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	472	13238713	3	01/04/2010	22/01/2011	labores de secretaria y coordinacion de los diplomas de gestión logística
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	385	4095344	2	01/04/2009	30/01/2010	Director del Programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	8400020	5	01/03/2010	31/03/2010	APOYO EN LABORES DE SERVICIOS MENORES PARA LOS PRORAMAS Y CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN ESTA FACULTAD
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	471	4574911	8	19/04/2010	07/06/2010	relator del modulo de comportamiento organizacional
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	466	13501933	K	06/04/2010	20/04/2010	COORDINACIÓN ACADÉMICA DEL CURSO ESTADO Y SALUD PÚBLICA
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	400	12289675	7	01/04/2009	22/01/2010	Labores de Coordinación y Secretaría del Programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	486	4523279	4	04/08/2010	18/08/2010	RELATOR DE LOS MODULOS DETERIOROS ESTADOS FINANCIEROS E IMPUESTOS
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	470	9519920	8	03/08/2010	12/08/2010	RELATOR PROGRAMA MODULO DE MARKETING RELACIONAL

ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	7688321	1	01/04/2010	30/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO EN LA UNIDAD DE CIRCULACIÓN Y PRÉSTAMO DE MATERIAL BIBLIOGRÁFICO QUE REQUIEREN LOS ALUMNOS DE LAS DIFERENTES CARRERAS Y PROGRAMAS QUE SE IMPARTEN EN LA FAE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	6926204	K	01/04/2010	30/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO Y CONTROL DE USUARIOS EN LABORATORIO DE COMPUTACIÓN PARA LOS PROGRAMS Y CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN LA FAE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	468	6994531	7	21/08/2010	21/08/2010	RELATORIA FUNDAMENTOS DE ECONOMIA SOCIAL
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	6050176	9	01/04/2010	30/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO EN LA UNIDAD DE SALA DE PROFESORES, PRINCIPALMENTE EN MANEJO DE SOFTWARE Y ATENCIÓN DE PÚBLICO PARA LAS DISTINTAS CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN LA FAE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	473	14743609	2	19/04/2010	31/01/2011	SECRETARIA DEL PROYECTO
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	9015601	2	01/04/2001	30/04/2010	APOYO EN LABORES DE SERVICIOS MENORES PARA LOS PROGRAMAS Y CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN ESTA FACULTAD
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	11476373	K	09/03/2010	31/03/2010	apoyo en el ingreso de datos y mantención de información computacional del sistema de registro y control de las diferentes carreras y programas que se imparten en esta facultad en jornada vespertina
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	471	11865521	4	01/04/2010	31/01/2011	DIRECCION DE LOS PROGRAMAS DE DIPLOMAS
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	474	9609501	5	01/04/2010	30/06/2010	DIRECTOR DEL PROGRAMA
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	470	7966857	5	12/10/2010	28/10/2010	relator del modulo juegos de marketing I
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	397	10439642	9	01/04/2009	30/01/2010	Secretaria coordinadora de los programas de Diploma RRHH y Capacitación
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	365	10602534	7	01/03/2010	30/04/2010	director del programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	468	7422592	6	28/08/2010	28/08/2010	REALIZACIÓN RELATORÍA CARACTERIZACIÓN DEL TERCER SECTOR Y LAS ORGANIZACIONES LUCRATIVAS
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	385	12039888	1	01/04/2009	30/01/2010	Apoyo Administrativo en el Programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	364	6523574	9	01/03/2010	31/03/2010	DIRECCIÓN DE PROGRAMA DE DIPLOMADO ANALISTA TRIBUTARIO
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	9965206	3	09/03/2010	31/03/2010	apoyo administrativo para los programas y carreras que se imparten en nuestra facultad
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	GESTION Y POLITICAS PUBLICAS	495	8314315	0	19/04/2010	31/08/2010	RELATOR DE PROYECTO PLANIFICACION ESTRATEGICA Y CONTROL DE GESTION

ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	412	10371958	5	06/03/2010	19/03/2010	RELATOR DEL MODULO TALLER CONTABLE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	365	10433757	0	01/03/2010	30/04/2010	secretaria del programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	470	14641206	8	15/11/2009	30/04/2010	TELEMARKETING A LOS INTERESADOS EN DIPLOMAS
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	GESTION Y POLITICAS PUBLICAS	495	12899179	4	19/04/2010	31/08/2010	JEFE DE PROYECTO
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	486	5204401	4	01/12/2010	30/12/2010	RELATORIA MODULO ALGEBRA DEL POSTÍTULO EN MATEMÁTICA PARA PROFESORES DE ENSEÑANZA MEDIA
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	466	4175969	0	06/04/2010	06/04/2010	relator del módulo estado y salud
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	392	4283923	K	01/04/2009	09/01/2010	Director de los Diplomas del área logistica
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	464	6228980	5	01/05/2010	31/12/2010	SECRETARIA DEL PROGRAMA
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	472	9214396	1	08/07/2010	19/08/2010	DICTAR 27 HRS. CLASES
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION	471	7825144	1	21/04/2010	09/06/2010	RELATOR MOD. PLANIFICACION ESTRATEGICA DE LOS RRHH
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	5862408	K	01/04/2010	30/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO Y CONTROL DE USUARIOS DE LA SALA DE ESTUDIOS PARA PROGRAMAS Y CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN LA FAE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	12057636	4	09/03/2010	31/03/2010	soporte computacional que se requiere para el buen desarrollo de las actividades académicas y administrativas de esta facultad
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	9332291	6	01/03/2010	31/03/2010	APOYO EN LABORES DE SERVICIOS MENORES PARA LOS PROGRAMAS Y CARRERAS QUE SE IMPARTEN EN LA FAE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	412	7045283	9	01/05/2009	31/01/2010	Secretaria del Programa
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	6701533	9	01/03/2010	31/03/2010	apoyo en labores de servicios menores para los programas y carreras que se imparten en la FAE
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	477	11532249	4	01/06/2010	31/07/2010	SECRETARIA DEL PROGRAMA
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	CONTABILIDAD Y AUDITORIA	474	14707302	K	28/05/2010	25/06/2010	RELATOR MOD. FUNDAMENTOS DE CONTROL DE GESTION I
ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	ADMINISTRACION Y ECONOMIA (FAE)	56	10821178	4	01/04/2010	30/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO Y CONTROL DE USUARIOS EN LABORATORIO DE COMPUTACIÓN PARA LOS PROGRAMAS Y CARRERAS QUE IMPARTEN EN LA FAE
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	483	8962368	5	01/09/2010	30/10/2010	ASISTENTE DE COMPUTACIÓN
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	357	11473372	5	05/04/2010	15/07/2010	RELATOR CURSO COMPUTACIÓN ESTADISTICA

CIENCIA	CIENCIA	513	7367946	K	01/05/2010	31/07/2010	ACOMPAÑAMIENTO AL AULA Y RELATORÍA EN CURSO ASPECTOS FÍSICOS DEL SONIDO Y LA LUZ
CIENCIA	CIENCIA	363	13052056	1	01/07/2010	30/09/2010	participar como relator en curso en mencion de educacion matematica
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	483	5055639	5	01/09/2010	15/11/2010	RELATOR MÓDULO ARITMÉTICA
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	483	14455625	9	24/11/2010	31/12/2010	ASISTENTE DE LABORATORIO DE COMPUTACION
CIENCIA	CIENCIA	513	10765472	0	01/07/2010	31/07/2010	PERFECCIONAMIENTO PARA LA APROPIACIÓN CURRICULAR
CIENCIA	CIENCIA	363	15938313	K	01/07/2010	30/09/2010	asistencia a profesores y coordinacion de clases
CIENCIA	CIENCIA	513	11644985	4	01/07/2010	01/07/2010	ACOMPAÑAMIENTO AL AULA AL CURSO SISTEMA SOLAR Y UNIVERSO
CIENCIA	CIENCIA	459	11611260	4	01/04/2010	30/04/2010	INFORMÁTICA EDUCATIVA
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	357	10682441	K	01/03/2010	30/07/2010	ASESOR ACADEMICO DEL DIPLOMADO ESTADISTICA
CIENCIA	CIENCIA	513	8218909	2	07/06/2010	31/07/2010	COORDINAR ACTIVIDADES ACADÉMICAS DE MATERIAL DIDÁCTICO ESCRITO EN CURSO PROBABILIDADES Y CURSO ANÁLISIS DE DATOS
CIENCIA	CIENCIA	513	5536926	7	01/05/2010	31/07/2010	ACOMPAÑAMIENTO AL AULA Y RELATORÍA EN CURSO ASPECTOS FÍSICOS DEL SONIDO Y LA LUZ
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	357	13504491	1	13/04/2010	13/07/2010	RELATOR CURSO METODOS ESTADISTICOS
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	357	9609192	3	01/03/2010	30/07/2010	COORDINADOR ACADEMICO DEL DIPLOMADO EN ESTADISTICA
CIENCIA	MATEMATICA Y CIENCIA DE LA COMPUTACION	483	15345933	9	01/12/2010	30/12/2010	RELATORIA DE TIC'S MÓDULO DE ALGEBRA DEL OSTITULO EN MATEMÁTICA PARA PROFESORES DE ENSEÑANZA MEDIA
CIENCIA	CIENCIA	363	6533075	K	01/07/2010	30/09/2010	participar como relator en curso en mencion en educacion matematica
CIENCIAS MEDICAS	CIENCIAS MEDICAS	239	10143639	K	01/06/2010	30/11/2010	MAYORDOMIA, ESTAFETA, Y APOYO LOGISTICO
CIENCIAS MEDICAS	CIENCIAS MEDICAS	239	6505562	7	01/06/2010	30/11/2010	DIRECCION Y DOCENCIA
CIENCIAS MEDICAS	CIENCIAS MEDICAS	239	13083628	3	01/06/2010	30/11/2010	SECRETARIA
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	40	13900669	0	14/06/2010	25/06/2010	SERVICIOS DE CAFETERIA
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	40	13452929	6	29/03/2010	12/04/2010	SERVICIO DE CAFETERIA.



CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	197	13655493	K	08/11/2010	18/11/2010	SERVICIO CAFETERIA CURSO ECOTECT
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	40	10203978	5	04/01/2010	15/01/2010	Servicio de cafeteria
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	40	17509023	1	02/08/2010	13/08/2010	SERVICIO DE CAFETERIA
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	197	8354877	0	24/08/2010	03/09/2010	INSTRUCTOR CURSO ECOTECT
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	38	12858377	7	04/01/2010	20/01/2010	Coordinación cursos vespertinos
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	40	5899042	6	03/05/2010	14/05/2010	SERVICIO DE CAFETERIA
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	41	15148391	7	16/08/2010	27/08/2010	SERVICIO DE CAFETERIA
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	197	15564574	1	08/11/2010	18/11/2010	SERVICIO DE DOCENCIA CURSO ECOTECT
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	40	12466281	8	21/09/2010	04/10/2010	Servicio de Cafeteria
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	41	12508279	3	19/04/2010	30/04/2010	SERVICIO DE CAFETERIA.
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	38	13496558	4	04/01/2010	20/01/2010	Servicio de Secretaria.
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	38	9747452	4	03/05/2010	05/05/2010	SERVICIO DE REEMPLAZO MAYORDOMÍA TURNO NOCHE.
CONS. ADMIN. CENTROS, INSTITUTOS, PROGRAMAS Y UNIDADES AFINES	ESCUELA DE ARQUITECTURA	38	14555088	2	04/01/2010	20/01/2010	Servicio de Secretaria.
HUMANIDADES	HUMANIDADES	23	10816966	4	08/03/2010	18/03/2010	PRESTAR APOYO PARA LA DIGITACION Y ELABORACION DE INFORMES PARA PROYECTOS DE LA FACULTAD.
HUMANIDADES	ESCUELA DE PERIODISMO	511	13507646	5	13/08/2010	15/09/2010	RELATOR

HUMANIDADES	HUMANIDADES	350	5523889	8	20/12/2010	29/12/2010	DICTAR 25 HORAS DE CLASES CORRESPONDIENTE A LA TOTALIDAD DEL CURSO EJECUCIÓN 1580
HUMANIDADES	LINGUISTICA Y LITERATURA	281	7408520	2	01/04/2009	31/01/2010	Atención de profesores, entrega de materiales y fotocopiado de guías y pruebas.
HUMANIDADES	EDUCACION	188	7381662	9	01/03/2010	31/03/2010	LABORES ADMINISTRATIVA.
HUMANIDADES	HUMANIDADES	451	9394415	1	04/01/2010	08/01/2010	DICTAR 25 HORAS DE CLASES.
HUMANIDADES	LINGUISTICA Y LITERATURA	281	7688327	0	15/12/2009	08/01/2010	Evaluación tesis e integrar comisión de examen final de los alumnos del postitulos
HUMANIDADES	HUMANIDADES	23	7383852	5	01/08/2010	31/12/2010	PRESTAR APOYO ADMINISTRATIVO PARA LA ATENCION DE PROFESORES Y ALUMNOS EN EL PROGRAMA DE COMPETENCIAS INTERCULTURALES Y POSTGRADO DE LA FACULTAD DE HUMANIDADES
HUMANIDADES	LINGUISTICA Y LITERATURA	281	12889244	3	11/01/2010	11/01/2010	Locutor en ceremonia de graduación.
HUMANIDADES	HUMANIDADES	455	6617344	5	04/01/2010	08/01/2010	TRASLADO, MANTENCION Y DISTRIBUCION DE EQUIPOS AUDIOVISUALES.
HUMANIDADES	LINGUISTICA Y LITERATURA	281	11848270	0	01/08/2009	31/01/2010	Secretaria del programa
HUMANIDADES	LINGUISTICA Y LITERATURA	281	7633212	6	15/12/2009	06/01/2010	Evaluación tesis e integrar comisión de examen final de los alumnos del postitulos
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	422	8675697	8	01/01/2010	31/01/2010	SERVICIO DE MENSAJERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA	15	8393643	6	01/01/2010	31/12/2010	entrega y retiro de material de los cursos
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	433	5278224	4	29/05/2010	29/05/2010	Relatar Cátedra
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	81	9041851	3	14/10/2009	06/01/2010	Recepción y clasificación de antecedentes
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	67	6369379	0	04/01/2010	19/01/2010	Servicio fotocopias y apuntes diplomados
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	425	11845057	4	28/05/2010	29/05/2010	Relator
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	62	5031234	8	25/06/2010	25/06/2010	RELATOR FUNDAMENTOS DE LA MINERIA PARA PROFESIONALES NO MINEROS
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	65	6634890	3	30/08/2010	03/09/2010	profesor del curso criptografia
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6363228	7	01/01/2010	31/12/2010	ATENCIÓN VESPERTINA DEL DECANATO Y PROYECTO ENERGÍA
INGENIERIA	INGENIERIA	13	9276020	0	01/01/2010	31/01/2010	LABORES DE MANTENCIÓN EN EL EDIFICIO DEL DECANATO FACULTAD DE INGENIERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	13898274	2	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	425	7366222	2	01/10/2009	31/01/2010	RELATORÍA CURSO
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	433	4779310	6	11/01/2010	11/01/2010	RELATAR CÁTEDRA DE MEDICINA EN ALTURA
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	81	5226987	3	13/10/2009	07/01/2010	Servicios de atención de equipos y elementos para curso ambiente

INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	425	8890224	6	01/08/2010	30/08/2010	ADMINISTRACION DE PROYECTOS
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	476	8878331	K	14/06/2010	30/07/2010	DICTAR EL CURSO PARTIR
INGENIERIA	INGENIERIA	15	10562301	1	01/01/2010	31/12/2010	entrega y retiro de material de los cursos
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	67	7317271	3	09/08/2010	13/08/2010	PROFESOR DEL CURSO DISEÑO DE BASE DE DATOS
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	433	6195903	3	01/12/2009	31/01/2010	corrector de diplomado en minería
INGENIERIA	INGENIERIA	13	4465674	4	01/04/2010	25/04/2010	Preparación proyecto piloto de ingreso via psu a programas regulares vespertinos en la facultad de ingeniería
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6905962	7	01/12/2009	20/02/2010	definir los procedimientos administrativos para la vinculación de las nuevas organizaciones dedicadas a la energía nuclear con la facultad de ingeniería y la universidad
INGENIERIA	INGENIERIA	13	7985740	8	15/11/2010	15/12/2010	labores de mayordomía vespertina decanato
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	7693223	9	30/03/2010	30/03/2010	Traslado Mobiliario para salas de clases del departamento
INGENIERIA	INGENIERIA	13	15415292	K	01/12/2009	20/02/2010	organización del sistema de administración financiera y contable de las nuevas organizaciones en el ámbito de la energía nuclear
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	192	6340819	0	22/09/2009	19/01/2010	Coordinación actividades académicas y administrativas del programa
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	433	6513488	8	25/05/2010	25/05/2010	Relatar Cátedra
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	7258123	7	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	192	6394281	2	21/04/2010	13/05/2010	RELATOR CURSO SISTEMA DE GESTIÓN DE LA CALIDAD
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	6406104	6	01/07/2010	15/07/2010	APOYO ADMINISTRATIVO AL DEPARTAMENTO DE INFORMATICA
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	433	15344388	2	01/01/2010	31/01/2010	venta y difusión del diplomado
INGENIERIA	INGENIERIA	13	3976298	6	01/01/2010	31/12/2010	REVISIÓN Y PROPOSICIÓN DE MODIFICACIONES A LA REGLAMENTACIÓN ACADÉMICA DE ALUMNOS
INGENIERIA	INGENIERIA	13	9153313	8	01/01/2010	31/01/2010	APOYO A LAS ACTIVIDADES DE ACREDITACIÓN DE PROGRAMAS DE POSTGRADO Y APOYO A LAS ACTIVIDADES ADMINISTRATIVAS DEL PROGRAMA DOCTORADO EN CIENCIAS DE LA INGENIERÍA, MENCIÓN INGENIERÍA DE PROCESOS
INGENIERIA	INGENIERIA	13	5602966	4	01/09/2010	31/12/2010	PARTICIPACION EN REUNIONES DE TRABAJO DE LA CAMARA CHILENA ALEMANA DE INDUSTRIA Y COMERCIO EN REPRESENTACION DE LA FAC. DE INGENIERIA
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	469	1495032	K	20/10/2010	09/12/2010	DICTAR LA ASIGNATURA DE TECNICAS DE FIABILIDAD Y MANTENIBILIDAD
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	408	13085434	6	15/11/2010	30/11/2010	tipeo de proyecto
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	10165814	7	30/03/2010	30/03/2010	Mano de obra en pintura de sala de postgrado del departamento

INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	81	10851468	K	13/10/2009	05/01/2010	Servicio administrativos y financieros para curso de ambiente 2009
INGENIERIA	INGENIERIA	13	8649446	9	01/01/2010	31/12/2010	MANTENER ASEO DEL COMEDOR DEL EDIFICIO DECANATO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	422	13273470	4	01/01/2010	31/01/2010	COORDINACIÓN DE PROYECTO
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6518361	7	01/01/2010	31/12/2010	ENCARGADO DE PROYECTO DE ENERGIA RACIONAL, ECONOMICA LIMPIA Y COMUNICACIONAL SATELITAL
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	465	7772491	5	01/10/2010	31/10/2010	APOYO GESTION
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	10456360	0	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	469	3409342	3	28/04/2010	30/06/2010	DICTAR ASIGNATURA CONTROL ESTADITICO DEL PROCESO
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	501	5190563	6	08/11/2010	16/12/2010	DICTAR CURSO
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	6737907	1	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	416	6555689	8	01/09/2010	30/09/2010	SERVICIOS DE MENSAJERIA
INGENIERIA	INGENIERIA	15	9230286	5	01/01/2010	31/01/2010	mantención de equipos computacionales de las oficinas y laboratorios
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	81	5781808	5	06/11/2010	18/12/2010	CONFECCION EN INSTALACION DE 16 PILARES TIPO PIVOTES ABATIBLES PARA ESTACIONAMIENTOS ASIGNADOS A LA UNIDAD ACADEMICA INCLUYE MATERIALES Y MANO DE OBRA
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	71	13036496	9	02/01/2010	20/01/2010	Asistente de dirección del postitulo
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	67	12256812	1	04/01/2010	19/01/2010	Secretaria del diplomado
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	81	3463768	7	06/07/2010	08/07/2010	DIRECCIÓN Y COORDINACIÓN ACADEMICA
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	67	6873686	2	04/01/2010	19/01/2010	Secretaria del diplomado
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	422	7808763	3	01/01/2010	31/01/2010	CORDINACIÓN DE PROYECTO
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	390	21652970	7	13/10/2009	07/01/2010	Dirección y coordinación académica de programa de portitulo en ingenieria ambiental
INGENIERIA	INGENIERIA	13	13480214	6	01/11/2010	10/12/2010	DESARROLLO PERIODISTICO, EDICIÓN, DISEÑO, DIAGRAMACIÓN FOTOGRAFÍA DE REVISTA ADEMÁS DE VIDEO INFORMATIVO DE LA FACULTAD DE INGENIERIA
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	65	7765749	5	24/05/2010	28/05/2010	PROFESORA
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	62	5072352	6	06/10/2010	06/10/2010	RELATOR DEL CURSO FUNDAMENTOS DE LA MINERIA PARA PROFESIONALES NO MINEROS
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	67	7268539	3	13/12/2010	17/12/2010	profesor del curso imagenes digitales
INGENIERIA	INGENIERIA	13	5524974	1	01/01/2010	31/12/2010	GESTIÓN DE LA INVESTICACIÓN PARA LOS PROCESOS DE ACREDITACIÓN EN LA FACULTAD DE INGENIERIA

INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	71	8726444	0	29/07/2010	29/07/2010	PRESENTACION CUARTETO MUSICAL EN CEREMONIA EGRESO ALUMNOS
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	14900467	K	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO AL DEPTO.DE ING.INFORMATICA
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	62	4624518	0	22/06/2010	22/06/2010	RELATOR FUNDAMENTOS DE LA MINERIA PARA PROFESIONALES NO MINEROS
INGENIERIA	INGENIERIA QUIMICA	81	5206616	6	05/04/2010	09/04/2010	Servicio de mantención y reparación de persianas
INGENIERIA	INGENIERIA	15	8111474	9	15/01/2010	15/01/2010	mantención y reparación de baños damas programa cai
INGENIERIA	INGENIERIA	13	7825388	6	01/01/2010	31/12/2010	RECEPCIÓN Y DESPACHO DE CORRESPONDENCIA VESPERTINA
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	243	5713298	1	05/03/2010	31/03/2010	Asistente de Dirección, labores administrativas y logísticas en diplomado en Gestión de la Cadena de Abastecimiento
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	192	7315056	6	22/09/2009	19/01/2010	Dirección del programa
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6022027	1	01/01/2010	31/12/2010	ATENCIÓN OFICINA DECANATO, ESTADÍSTICAS DE ALUMNOS TITULADOS DE LA FACULTAD
INGENIERIA	INGENIERIA	13	5958839	7	01/01/2010	31/12/2010	ATENCIÓN OFICINA DE PARTES Y FOTOCOPIADORA DEL DECANATO Y CUMPLIR FUNCIONES DE ESTAFETA DE LA FAC. DE INGENIERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA	13	4524072	K	01/04/2010	25/04/2010	Preparación proyecto piloto de ingreso via psu a programas regulares vespertinos en la facultad de ingeniería
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	13496946	6	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO AL DEPTO.DE ING.INFORMATICA
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	320	9746556	8	22/09/2009	19/01/2010	Preparación y atención de café a los alumnos del diplomado en sistema de gestión integrada
INGENIERIA	INGENIERIA	13	15838204	0	01/09/2010	31/12/2010	digitalización de documentos y base de datos de información de funcionarios de la fac. de ingeniería
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6818333	2	01/01/2010	31/12/2010	ATENCIÓN DE REUNIONES DE CONSEJO DE FACULTAD DE LA FAC. DE INGENIERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA	13	11525204	6	01/01/2010	31/12/2010	ESTADÍSTICAS DE ESTRUCTURA DE LA FACULTAD, INVESTIGACIÓN, CONCURSOS, INGRESOS DE ESTUDIANTES, SEGUIMIENTO DE PROGRAMAS DE GESTIÓN TECNOLÓGICA Y OTROS TEMAS DE INTERÉS DEL DECANATO DE LA FAC. DE ING.
INGENIERIA	INGENIERIA	13	7517600	7	25/09/2010	23/10/2010	desarme traslado y reinstalación de equipos de laboratorios, requeridos para la habilitación de experiencias docentes de laboratorio
INGENIERIA	INGENIERIA	15	5754970	K	07/04/2010	23/06/2010	relator para el curso comando electrico industrail
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	52	7161874	9	01/07/2010	31/08/2010	APOYO EN LA GESTIÓN Y PLANIFICACION Y SUPERVISION DE LAS ACTIVIDADES
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	5203188	5	10/09/2010	10/09/2010	APOYO ADMINISTRATIVO
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6566981	1	10/04/2010	12/04/2010	Labores de Mayordomía en el edificio Decanato de la Facultad de Ingeniería

INGENIERIA	INGENIERIA	13	5869985	3	01/04/2010	25/04/2010	Preparación proyecto piloto de ingreso via psu a programas regulares vespertinos en la facultad de ingenieria
INGENIERIA	INGENIERIA	13	13079961	2	01/10/2010	15/10/2010	PROYECTO MODELO DE VINCULACION ENTRE LA UNIVERSIDAD LOS ALUMNOS Y LA EMPRESA EN LA FACULTAD DE INGENIERIA
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6344443	K	01/12/2009	20/02/2010	diseño, organizacion y creacion de las nuevas personas juridicas que realizan labores en el campo de la energia nuclear
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	65	5169433	3	04/01/2010	08/01/2010	COORDINACIÓN DEL CURSO "NEGOCIACIÓN Y CONTRATACIÓN INFORMÁTICA
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	482	7316631	4	24/07/2010	31/07/2010	SERVICIO DE CAFETERIA DEL CURSO DIRECCION DE PROYECTOS
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	67	6863592	6	24/08/2010	27/08/2010	PROFESOR DEL CURSO APLICACIONES SEGURIDAD
INGENIERIA	INGENIERIA	13	12747551	2	01/01/2010	31/12/2010	ASESORIA EN ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD DE LA DOCENCIA DE PRE-GRADO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	64	12058009	4	30/03/2010	30/03/2010	Instalación de equipos informaticos del departamento
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	71	7629924	2	05/01/2010	14/01/2010	IMPARTIR CLASES SOBRE EL TEMA GESTIÓN DE CAPACITACIÓN Y TÉCNICAS DE FORMACIÓN
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	71	6142361	3	02/01/2010	20/01/2010	Supervisión general del postitulo
INGENIERIA	INGENIERIA METALURGICA	49	11952574	8	09/06/2010	17/06/2010	RELATOR CURSO MONITOREO DE LA CORROSION
INGENIERIA	INGENIERIA	13	9804337	3	21/12/2010	15/01/2011	COORDINADOR DE ALUMNOS
INGENIERIA	INGENIERIA	13	5788851	2	01/01/2010	31/01/2011	ASESORÍA EN DOCENCIA Y GESTIÓN DEL PROCESO DE ACREDITACIÓN DE CARRERAS EN LA FACULTAD DE INGENIERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA	13	7847207	3	01/01/2010	31/12/2010	ATENCIÓN DE REUNIONES DE CONSEJO DE FACULTAD DE LA FAC.DE INGENIERÍA
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	433	10381023	K	01/09/2009	30/01/2010	Director, jefe de proyecto y Coordinación del Diplomado de Minería en Altura.
INGENIERIA	INGENIERIA INDUSTRIAL	192	6314640	4	22/09/2009	19/01/2010	Apoyo Administrativo, secretaria y atención de los alumnos del Diplomado
INGENIERIA	INGENIERIA EN MINAS	16	6739961	7	01/03/2010	01/03/2010	apoyo al laboratorio de procesamiento de minerales
INGENIERIA	INGENIERIA INFORMATICA	65	6364873	6	26/07/2010	30/07/2010	PROFESOR DEL CURSO ELEMENTOS BASICOS DE PERITAJE INFORMATICO
INGENIERIA	INGENIERIA	13	6498625	2	01/11/2010	30/11/2010	Arreglos de gasfitería edificio decanato
PRORRECTORIA	CENTRO DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA CITT	478	8315520	5	24/06/2010	24/07/2010	APOYO LOGISTICO EN LABORATORIO MECÁNICA CODIGO SENCE 12-37-8502-82

PRORRECTORIA	CENTRO DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA CITT	478	8561966	7	24/06/2010	24/08/2010	RELATORÍA CURSO CÓDIGO SENCE 12-37-8502-82
PRORRECTORIA	CENTRO DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA CITT	478	8003679	5	01/05/2010	31/07/2010	DIRECCIÓN Y GETIÓN DEL PROYECTO FORTALECIMIENTO DEL CAPITAL HUMANO
PRORRECTORIA	CENTRO DE INNOVACION Y TRANSFERENCIA TECNOLOGICA CITT	478	15773176	9	24/06/2010	30/07/2010	RELATORIA
QUIMICA Y BIOLOGIA	QUIMICA DE LOS MATERIALES	93	8152460	2	14/07/2010	10/08/2010	DICTAR CLASES DE MATEMATICAS
QUIMICA Y BIOLOGIA	BIOLOGIA	227	9476276	6	01/04/2009	30/01/2010	Servicio de Mayordomia y atención equipos audivisuales
QUIMICA Y BIOLOGIA	BIOLOGIA	417	8160660	9	01/09/2009	30/01/2010	Dirección del Diplomado de Laboratorios Clinicos
QUIMICA Y BIOLOGIA	QUIMICA DE LOS MATERIALES	93	13253545	0	13/07/2010	06/08/2010	RELATORIA CLASES DE QUIMICA GENERAL E INORGANICA
QUIMICA Y BIOLOGIA	BIOLOGIA	226	8543547	7	27/09/2010	27/09/2010	PRESENTACION CORO USACH
QUIMICA Y BIOLOGIA	BIOLOGIA	414	11715230	8	06/08/2009	15/01/2010	COORDINACIÓN Y DIRECCIÓN DEL SEVICIO MÉDICO LEGAL
QUIMICA Y BIOLOGIA	QUIMICA DE LOS MATERIALES	93	9798684	3	01/06/2010	31/08/2010	RELATORIA CLASES MODULO QUIMICA BASICA, ADMINISTRACION Y COORDINACION CURSO
QUIMICA Y BIOLOGIA	BIOLOGIA	417	11673955	0	01/09/2009	30/01/2010	Gestión de contenidos y sitio web para el Diplomado en Gestión de Calidad en Laboratorio Clínicos y Bancos de Sangre.
QUIMICA Y BIOLOGIA	BIOLOGIA	417	14468489	3	02/12/2010	21/12/2010	TABULACION DE ENCUESTAS
QUIMICA Y BIOLOGIA	QUIMICA DE LOS MATERIALES	93	13486197	5	12/07/2010	10/08/2010	CAPTACION DE ALUMBIS, AYUDANTE DE LABORATORIO Y DE COORDINADOR
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS INDUSTRIALES	457	6973508	8	12/01/2010	14/01/2010	PROFESOR RELATOR DEL CURSO "ELECTRICIDAD".
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	368	7178361	8	01/11/2009	20/01/2010	Servicios de atención break en los Proyectos que maneja la Dirección de Transferencia Tecnológica.
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	348	7365075	5	28/07/2009	07/01/2010	Relatoria
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	10214892	4	18/05/2010	17/06/2010	APOYO MAYORDOMO
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS GENERALES	475	13717956	3	07/08/2010	20/11/2010	RELATOR DE CURSO
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS GENERALES	206	8314007	0	01/06/2010	24/06/2010	RELATOR
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	11817379	1	23/06/2010	23/06/2010	DOCENCIA

TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	5716769	6	05/06/2010	26/06/2010	SUPERVISION Y OPERACIONES DE ADQUISICION Y TRASLADO DE MATERIALES PARA LA IMPLEMENTACION DE LAS DEPENDENCIAS
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	448	6043208	2	06/04/2010	15/05/2010	RELACIONADOR CURSO RANCAGUA
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	11280173	1	08/11/2010	08/11/2010	PREALIZACIÓN ACTIVIDADES DE APOYO PARA EL PROYECTO COLABORANDO EN ATENCIÓN DE ALUMNOS EN LABORATORIO DE COMPUTACIÓN
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	8975945	5	20/06/2010	28/06/2010	INSTALACION DE PISOS CERAMICOS
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	7626821	5	24/05/2010	08/07/2010	APOYO TECNICO Y ATENCION A CLIENTE DEL PROYECTO
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	9	4776291	K	01/08/2010	31/08/2010	REGISTRADOR CURRICULAR
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	345	8821162	6	23/03/2010	26/03/2010	LABORES DE APOYO ADMINISTRATIVO.
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	14649940	6	18/01/2010	23/11/2010	DOCENCIA Y DIRECCIÓN MODULO III
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	15368239	9	09/08/2010	30/08/2010	RELATOR
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	8961742	1	21/10/2010	02/11/2010	DOCENCIA MODULO III
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	5256700	9	01/01/2010	29/03/2010	COORDINAR ACTIVIDADES, PREPARACION Y REVISION DEL MATERIAL PARA LOS CURSOS TEORICOS Y PRACTICOS DEL PROYECTO.
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	7919158	2	21/05/2010	23/05/2010	DEMOLICIÓN DE TABIQUERIA, REPARAR MUROS, INSTALACIÓN DE PISOS CERAMICOS EN OFICINA DE SECRETARIA DE DOCENCIA.
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	5334010	5	22/04/2010	08/06/2010	DOCENCIA Y COORDINACION
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	368	12265683	7	01/10/2009	31/01/2010	GESTIONAR Y DIRIGIR LOS PROYECTOS QUE MANEJA LA DIRECCION DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA.
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	348	5126752	4	26/04/2010	26/04/2010	PRESENTACION ARTISTICA EN CEREMONIA DE CLAUSURA.
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	22518851	3	06/03/2010	20/03/2010	REVISION MATERIAL.
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	5932986	3	18/06/2010	17/06/2010	RELATOR CURSO DE CIENCIAS BÁSICAS PARA PERSONAL DE LA INDUSTRIA ALIMENTARIA
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	6131976	K	29/05/2010	29/05/2010	INSTALACIÓN PUNTOS DE RED EN OFICIINA DE SECRETARIA DE DOCENCIA.
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	9793919	5	01/10/2010	30/11/2010	APOYO EN SERVICIO DE FOTOCOPIAS Y ENCUADERNACIÓN
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	7077302	3	24/05/2010	31/05/2010	RELATOR
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	348	7775808	9	28/06/2009	07/01/2010	Servicio atención de Break



TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	514	8541210	8	27/12/2010	27/12/2010	RELATOR MODULO GESTION TERRITORIAL
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS INDUSTRIALES	457	6700437	K	12/01/2010	27/04/2010	APOYO ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO.
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	6550364	6	21/12/2010	21/12/2010	ATENCIÓN EN AMPLIFICACIÓN, SONIDO E ILUMINACIÓN CREMONIA DE TITULACIÓN CARRERA DE INGENIERÍA EN AGRONEGOCIOS
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	70	7148221	9	01/01/2007	31/01/2010	ELABORACION Y ENTREGA DE 23 PLANES DE IMPLEMENTACION
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	5064718	8	08/10/2010	08/10/2010	SERVICIO DE TRANSPORTE TRASLADO DE ALUMNOS DE LA CARRERA DE INGENIERIA EN AGRONEGOCIOS
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS GENERALES	475	14121164	1	07/08/2010	14/08/2010	INSTALACION DE SOFTWARE MASTERCAM
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	345	5930872	6	23/03/2010	26/03/2010	RELATOR
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	345	6480238	0	23/03/2010	26/03/2010	APOYO TECNICO Y ATENCION A CLIENTES.
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	9255971	8	21/12/2010	21/12/2010	SERVICIO DE BANQUETERIA
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	442	10996584	7	05/11/2009	31/01/2010	COORDINACION Y RELATOR DEL CURSO DE CAPACITACION
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	158	13261674	4	01/01/2010	15/01/2010	Diseño y diagramación material de difusión.
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	10637328	0	10/06/2010	15/06/2010	DOCENCIA
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	6575343	K	20/04/2010	13/05/2010	APOYO MAYORDOMO
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	30	11836034	6	21/05/2010	23/05/2010	CONFECCION E INSTALACION DE ESTRUCTURAS DE ALUMINIO SECRETARIA DE DOCENCIA CARRERA DE INGENIERIA EN AGRONEGOCIOS.
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS INDUSTRIALES	457	5597778	K	19/01/2010	20/01/2010	RELATOR
TECNOLOGICA	GESTION AGRARIA	442	7807114	1	05/11/2009	31/01/2010	RELATOR
TECNOLOGICA	TECNOLOGIAS GENERALES	475	7197745	5	07/08/2010	20/11/2010	LABORES ADMINISTRATIVAS
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	86	8115775	8	22/03/2010	25/03/2010	PRESTACION DE SERVICIO EN QUIMICA
TECNOLOGICA	CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LOS ALIMENTOS	456	11863488	8	13/05/2010	17/06/2010	CLASES PRACTICAS
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	368	13078261	2	01/10/2009	31/01/2010	Coordinar y administrar los proyectos que maneja la Dirección de Transferencia Tecnológica.
TECNOLOGICA	TECNOLOGICA	368	13908323	7	01/10/2009	31/01/2010	Apoyo Secretarial a los proyectos que maneja la Dirección de Transferencia Tecnológica.
VICERECTORIA DE GESTION Y DESARROLLO ESTUDIANTIL	DEPORTES	333	5521957	5	24/03/2010	05/04/2010	ATNECION DE ALUMNOS DE PROGRAMA DE POST TITULO DEPTO , DE EDUCACION DE LA USACH

VICERECTORIA DE GESTION Y DESARROLLO ESTUDIANTIL	DEPORTES	333	8691385	2	17/03/2010	31/03/2010	ATENCION DE ALUMNOS DE PROGRAMA DE POST TITULO DEPTO. DE EDUCACION DE LA USACH
VICERECTORIA DE GESTION Y DESARROLLO ESTUDIANTIL	DEPORTES	333	7315651	3	22/03/2010	22/03/2010	ATENCION DE ALUMNOS DE PROGRAMA POST TITULO DEPTO. DE EDUC. USACH
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	10729976	9	04/01/2010	16/01/2010	Apoyo de Gestión Administrativa.
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	272	7932410	8	03/05/2010	03/05/2010	REPARACION DE SERVICIOS HIGIÉNICOS.
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	13756635	4	04/01/2010	16/01/2010	Apoyo de Gestión Administrativa.
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	12264463	4	04/01/2010	13/01/2010	Relator
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	10732787	8	06/01/2010	15/01/2010	Relator
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	14174096	2	05/01/2010	14/01/2010	Relator
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	12670228	0	04/01/2010	12/01/2010	Relator
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	10613401	4	10/08/2010	13/08/2010	RELATOR DEL CURSO ANALISIS CUALITATIVO CON EL SOFTWARE ATLAS TIS PARA DOCENTES E INVESTIGADORES NIVEL BASICO
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	6542429	0	04/01/2010	16/01/2010	Apoyo de Gestión Administrativa.
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	272	16194317	7	01/04/2010	31/07/2010	DESARROLLO DE OBJETO DE APRENDIZAJE DEMOSTRATIVOS.
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	7694829	1	04/01/2010	13/01/2010	Relator
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	272	10122491	0	25/03/2010	25/03/2010	REPARACION DE TELON ELECTRICO EDIFICIO CITECAMP.
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	13764138	0	04/01/2010	13/01/2010	Relator
VICERECTORIA ACADEMICA	VICERECTORIA ACADEMICA	381	16354459	8	20/12/2010	19/01/2011	RELATOR AYUDANTE EN EL CURSO 3 USO DE TIC'S EN LA DOCENCIA UNIVERSITARIA DEL DIPLOMADO EN DOCENCIA UNIVERSITARIA INTENSIVOS
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	10149741	0	06/08/2010	13/08/2010	DESARROLLO PROYECTO PUNTOS ELÉCTRONICOS Y DATOS
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	8716336	9	06/08/2010	13/08/2010	DESARROLLO PROYECTO PUNTOS ELÉCTRONICOS Y DATOS
VICERECTORIA ACADEMICA	CITECAMP	273	12680420	2	23/01/2010	26/01/2010	Apoyo Gestión Administrativa.

VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	500	5089811	3	01/03/2010	04/12/2010	RECEPCION Y ATENCION DE PROFESORES
VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	437	9354802	7	19/11/2010	19/11/2010	SERVICIOS DE CAFETERIA
VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	500	9001771	3	01/03/2010	31/12/2010	PROFESOR ENCARGADO PREPARACION DE MATERIAL
VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	500	8063652	0	01/03/2010	04/12/2010	RECEPCION Y ATENCION DE PROFESORES
VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	437	6542903	9	19/11/2010	19/11/2010	SERVICIOS DE CAFETERÍA
VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	VICERRECTORIA DE ASUNTOS ECONOMICOS	437	6081617	4	13/12/2010	13/12/2010	SERVICIOS ADMINISTRATIVOS



**CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA**  
**DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA**  
**ÁREA EMPRESAS**

ANEXO N° 5

PROYECTOS CON RESULTADO NEGATIVO

Proyecto	Monto (\$)
CAP-AEC 480-DIPLOMADO NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN	18.432
CAP-AEC-163 POSTÍTULO AUDITORÍA DE GESTIÓN	144
CAP-AEE 428 DIPLOMADO EN REGULACIÓN Y GESTIÓN DE EMPRESAS S.A.	18.826
CAP-ARQ-42 MODELAMIENTO Y ANIMACIÓN EN 3D STUDIO	247
COM-98 APRENDER MATEMÁTICAS CREANDO SOLUCIONES	7.610.239
CAP-DQM-347 CROMATOGRAFÍA DE GASES Y SUS APLICACIONES	75.266
CAP-FAE 413 ESTRATEGIAS COMUNICACIONALES EN INGLÉS	485.566
CAP-FAH-107 POSTÍTULO EN MENCIÓN LENGUAJE Y COMUNICACIÓN	195
CAP-FAH-110 POSTÍTULO MENCIÓN ESTUDIOS Y COMPRENSIÓN DEL MEDIO SOCIAL	59.101
CAP-FAH-350 ELABORACIÓN DE INSTR. DE EVALUACIÓN Y MEDICIÓN DEL APRENDIZAJE	78.360
CAP-FCC 458 ACTUALIZACIÓN EN DIDÁCTICA DE LAS MATEMÁTICAS PA	110.592
CAP-FCC-324 CAPACITACIÓN DOCENTE	108.549
CAP-FUDEA-00 EXCEDENTES FUDEA	31.847
CAP-FUDEA-353 FORMACIÓN, GESTIÓN Y EVALUACIÓN DE PROYECTOS PROFESIONALES DE LA EDUCACIÓN	18.826
CAP-IGM 435 MODELACIÓN DE SISTEMAS MECÁNICOS MEDIANTE ELEMENTO	18.826
CAP-IGM-349 SEMINARIOS TERMOFRÍO	37.652
CAP-IGM-411 CURSO DE REPARACIÓN Y MANTENCIÓN DE EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO	18.826
CAP-IGN 366 POSTÍTULO EN EXCAVACIÓN DE OBRAS SUBTERRÁNEAS	18.826
CAP-IGN-97 UNIVERSIDAD VIRTUAL	0
CAP-IGQ POSTÍTULO INGENIERÍA DE LA CALIDAD 2010	43.666
CAP-IGT 416 SEMINARIO TRATAMIENTOS TÉRMICOS	513.773
CAP-IGT 425 DIPLOMADO EN ANÁLISIS DE FALLAS	5.155.211
CAP-IGT-266 CORROSIÓN INTERNA DE TUBERÍAS	14.361
CAP-MED 434 DIPLOMADO DOCENCIA UNIVERSITARIA APLICADA	18.826
CAP-MED-322 CURSO DE DERECHOS Y DEBERES DE LOS TRABAJADORES DE SALUD	0
CAP-PRR-00 EXCEDENTES PRORRECTORÍA	5.149.500
CAP-QUI-356 TÉCNICAS DE MEJORAMIENTO EN LA CALIDAD Y USO DE LA VOZ.	18.826
CAP-TEG-297 DIPLOMADO EN GENERACIÓN DE MATERIAL MULTIMEDIOS	0
CAP-TNS 74 LUBRICACIÓN INDUSTRIAL	0
CAP-TNS-326 CAPACITACIÓN EN MATERIALES TERMOPLÁSTICOS	0
CAP-TNS-343 LUBRICACIÓN BÁSICA INDUSTRIAL	0
CAP-VRAEC 438 CAPACITACIÓN INTERNA USACH	7.383.873
CAP-AEP 495 CURSO DE PLANIFICACIÓN	-100
FAH DIPLOMADO INGLÉS PARA SECRET.	18.432
FAH DIPLOMADO EN INGLÉS AVANZADO	18.432



CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA  
DIVISIÓN DE AUDITORÍA ADMINISTRATIVA  
ÁREA EMPRESAS

CAP-IGT 501 TRATAMIENTO TÉRMICO	18.432
CAP-TIN MANTENCIÓN MECÁNICA E HIDRÁULICA PARA OPERADORES EQUIPO	18.432
CAP-MED 505 ESTRATEGIAS PREVENT. FRENTE AL CONSUMO DROGAS	18.432
CAP-MED 506 TÉCNICAS DE DIAGNÓSTICO, TRATAMIENTO Y REHABILITACIÓN	18.432
CAP-IGT 507 TÉCNICAS BÁSICAS DE SOLDADURA	36.864
CAP-INN 509 CURSO DE ENTRENAMIENTO	18.432
CAP-TGA 514 CAPACITACIÓN	0
CAP-IGT 488 TECNOLOGÍA DE MATERIALES	2.557.277
CAP-IGT TÉCNICAS EXPERIMENTALES	18.432
<b>Total</b>	<b>29.749.853</b>



[www.contraloria.cl](http://www.contraloria.cl)

